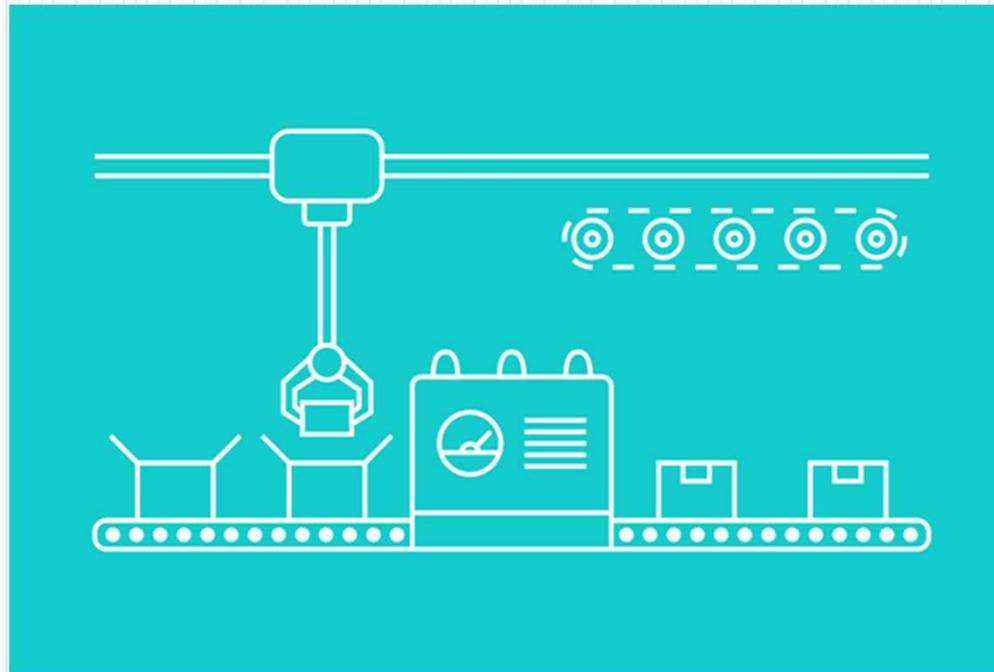


Conceito Lean em desenvolvimento de produto



Objetivos:

- Identificar os princípios Lean no desenvolvimento de produto.
- Reconhecer a importância das ferramentas Lean no desenvolvimento de produto.

Os princípios Lean no desenvolvimento de produto

- **O mercado atual está cada vez mais competitivo** e por isso as empresas precisam sempre **procurar oferecer o melhor produto** com o menor preço possível. Uma área da empresa destinada ao PD&I (**Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação**) é uma forma de garantir a competitividade e é crucial para a **evolução de uma empresa**.

Tal investimento traz como benefícios:

- Aumento da participação do mercado;
- Melhorias significativas em produtos;
- Aumento das margens de lucro.

- **O Lean Manufacturing** tem como foco a **redução dos desperdícios das operações** de produção de um produto, elevando a taxa de agregação de valor.
- Já o **Lean aplicado ao processo de desenvolvimento de produto** está relacionado à criação de fluxo de valor.

➤ Dessa forma, o **LPD(Lean Product Development)** tem como objetivo criar um **fluxo de valor** no desenvolvimento que inclui atividades desde o reconhecimento da oportunidade de mercado até ao **lançamento do produto.**

O principal valor para o **desenvolvimento de produtos** é gerar conhecimento, logo, os desperdícios mais importantes são relacionados a isso. **Há três categorias primárias** de desperdícios de conhecimento:

- **Dispersão;**
- **Desconexão;**
- **Ilusão.**

➤ **Dispersão:** ações que interrompem o fluxo do conhecimento, pois o conhecimento correto não chega ao lugar certo. Esse desperdício rompe as interações necessárias para o trabalho em equipa.

➤ **Desconexão:** ocorre quando são separados os 4 componentes: conhecimento, responsabilidade, ação e feedback. Esse desperdício resulta em decisões sendo tomadas por pessoas que não possuem o conhecimento necessário.

➤ **Ilusão:** significa tomar decisões sem dados ou operando às cegas. No início de um projeto, os clientes não sabem o que querem, portanto, estabelecer especificações no início de um projeto seria um desperdício de ilusão, possivelmente trazendo custo excessivo e graves problemas de qualidade.