



CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

ELABORAÇÃO E GESTÃO DE PROJETOS SOCIAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



PROGRAMA

OFICINA BÁSICA (24 HORAS)

ABERTURA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ APRESENTAÇÃO DE REALIZAÇÃO E PATROCÍNIO ▪ APRESENTAÇÃO DOS PARTICIPANTES ▪ APRESENTAÇÃO DO PROJETO
DIAGNÓSTICO SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ PROBLEMAS ▪ RECURSOS E PARCERIAS ▪ JUSTIFICATIVA
ELABORAÇÃO PROJETO SOCIAL E SEUS PRINCIPAIS ELEMENTOS	<p>OBJETIVOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ GERAL E ESPECÍFICOS <p>METODOLOGIA</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ATIVIDADES <p>AValiação</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ INDICADORES ▪ MEIOS DE VERIFICAÇÃO <p>ORÇAMENTO</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ RECURSOS NECESSÁRIOS ▪ CONTRAPARTIDAS <p>CAPTAÇÃO DE RECURSOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ PERFIL DE FINANCIADORES ▪ CRITÉRIOS DE SELEÇÃO <p>CRONOGRAMA</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ATIVIDADES ▪ FÍSICO-FINANCEIRO <p>SUSTENTABILIDADE</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ SOCIAL E AMBIENTAL ▪ POLÍTICA E FINANCEIRA <p>GESTÃO</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ FORMALIZAÇÃO DE PARCERIA ▪ PRESTAÇÃO DE CONTAS ▪ RELATÓRIOS NARRATIVOS ▪ APRENDIZAGENS <p>acompanhamento (FORMAÇÃO CONTINUADA)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ASSESSORIA (MEIOS DIVERSOS) ▪ CARTEIRA DE RECURSOS <p>AValiação FECHAMENTO DA OFICINA BÁSICA</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ENTREGA DE CERTIFICADOS ▪ PRÓXIMOS PASSOS



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS



PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



O QUE É UM PROJETO SOCIAL?

Um conjunto de ações interrelacionadas e coordenadas, para alcance de objetivos e resultados, dentro dos limites de um orçamento e de um período de tempo dado. (ONU)

- Um projeto surge de respostas a problemas concretos, identificados por aquelas pessoas que se incomodaram com eles.
- E com a intenção de resolver os problemas surgem ideias e soluções.
- Os projetos são planejados quando há problemas que incomodam ou afetam determinado público.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



É preciso enfatizar a **importância do roteiro** em suas três dimensões: **como instrumento de organização; como um “mapa de viagem” e como um instrumento de comunicação com todo e qualquer interessado.**



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



OBJETIVOS CEDAPS

- Promover a plena participação de comunidades populares nos processos de desenvolvimento
- Aprimorar elaboração e gestão de programas e de políticas públicas que atuam nestes territórios na perspectiva da garantia de direitos e da promoção da equidade.



REALIZAÇÃO:

PATROCÍNIO:



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS



PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



DIRETRIZES

- O CEDAPS não se propõe a desenvolver ações externas na comunidade isoladas de seus atores sociais e sim desenvolver ações em conjunto com a comunidade, apoiando demandas e iniciativas locais.
- Potencializamos a mobilização já existente de “dentro para fora”, construindo pontes entre as demandas/necessidades das comunidades e as oportunidades e articulações presentes na sociedade e vice-versa, em processo contínuo de interação produtiva em que há a integração de esforços sociais rumo a uma sociedade mais integrada e equitativa.
- Assim, é possível atingir a criança e sua família, os adolescentes e jovens marcados pela violência urbana, os idosos, as mulheres em um movimento crescente de construção de soluções sociais articuladas, baseadas em recursos locais e na convergência de recursos dos governos. da sociedade civil, das pessoas de forma articulada.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



PRESSUPOSTOS

- A comunidade precisa ser capaz de discutir e eleger suas necessidades prioritárias.
- A base comunitária se constrói pela estratégia da participação social.
- Uma rede de suporte social competente é o que dá sentido a esta base.
- Deve haver compromisso político dirigido às necessidades prioritárias da comunidade.
- A capacidade comunitária está relacionada com a capacidade das pessoas para associar-se e trabalhar juntas para objetivos e metas comuns.
- Essa capacidade diz respeito não só à relação entre pessoas, mas também entre organizações religiosas, de saúde, políticas, de ensino, comércio, indústrias, fundações etc...



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA





CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

METODOLOGIA CONSTRUÇÃO

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



METODOLOGIA CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA DE SOLUÇÕES LOCAIS

- Metodologia de planejamento participativo
- Resultado do compartilhamento de ideias, estratégias e técnicas participativas, assim como práticas consolidadas ao longo dos 20 anos de experiência do Cedaps
- Capacita representantes comunitários e profissionais para desenvolver ações sociais em comunidades e instituições, pautadas na realidade local
- Desenvolve habilidades como priorização, negociação, consenso e busca compartilhada de soluções que consolidam a rede de projetos e/ou planos de ação.
- Gera base de projetos para captação de recursos e mobilização de parcerias.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



É UMA METODOLOGIA DE ATUAÇÃO CUJA IMPLEMENTAÇÃO PRESSUPÕE UM PROCESSO DE:

- Promoção da saúde
- Treinamento em habilidades de resolução de problemas
- Planejamento pessoal
- Mobilização comunitária
- Geração de intervenções práticas (planos de ação)
- Elaboração de projetos
- Desenvolvimento Local Integrado e Sustentável
- Como recurso metodológico para o envolvimento e a participação de profissionais de saúde, educação, lideranças comunitárias, adolescentes, jovens, adultos



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

APRESENTAÇÃO DA PROPOSTA DO CURSO

Qualificar representantes e lideranças de organizações da sociedade civil em municípios brasileiros para elaboração e gestão de projetos sociais voltados ao desenvolvimento local sustentável.

Fortalecimento de organizações e iniciativas para o desenvolvimento local sustentável



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE/MUNICÍPIO

- O fortalecimento da participação cidadã nos processos sociais em geral é prerrogativa de um desenvolvimento urbano sustentável apoiado em políticas públicas efetivas e intervenções sociais bem planejadas e monitoradas.
- O investimento social público e privado deve pressupor capacidade instalada de execução para fins de melhor aproveitamento dos recursos investidos e benefícios a serem gerados.
- O processo de aprendizagem no patrocínio de projetos sociais identifica uma série de desafios a serem superados para garantir maior participação da sociedade civil no acesso aos recursos financeiros.
- A elaboração de projetos sociais deve ser considerada como um *continuum* a ser aprimorado e adaptado as diferentes oportunidades e desafios identificados.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

DIFERENTES FASES DE DESENVOLVIMENTO DE UM PROJETO

- A metodologia Construção Compartilhada de Soluções Locais mostra-se adequada para apoiar iniciativas em suas diferentes fases de desenvolvimento.
 - Um desejo, uma ideia, uma necessidade
 - Uma prática voluntária
 - Uma experiência que conta com apoios da rede de amigos e organizações locais
 - Um projeto esboçado apenas
 - Um projeto já elaborado mas não financiado
 - Um projeto apoiado, sem versão escrita
 - Um projeto já apoiado e necessitando de aprimoramento e novos projetos
 - Projetos escritos por consultores externos, gerando dependência
 - Dificuldades de acesso e preenchimento de formulários e roteiros
 - Dificuldades específicas na elaboração de indicadores de avaliação, no orçamento e/ou outras partes do projeto.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



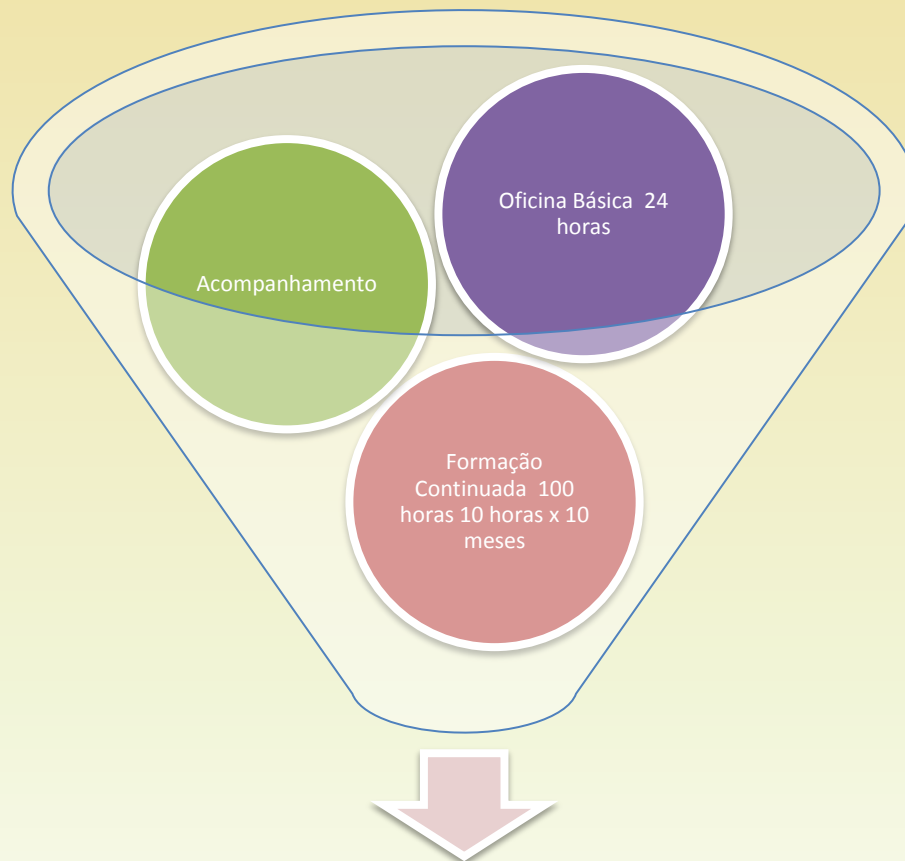
PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

CICLO DE QUALIFICAÇÃO 124 HORAS DE FORMAÇÃO



Capacidade de elaboração e gestão
de projetos sociais aumentada



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

ETAPAS PREVISTAS FORMAÇÃO BÁSICA

- “Aprender - fazendo” em que os princípios conceituais serão aplicados a partir de vivências e questões práticas, fundamentadas pela realidade em questão.

Ao final do processo de formação básica, os participantes terão:

- elaborado projetos sociais de relevância e aprimoramento técnico básico para ser desenvolvido localmente e apresentado a editais públicos e privados de seleção de projetos para patrocínio e apoio
- um instrumento eficaz para comunicação e estabelecimento de parcerias técnicas e materiais para o desenvolvimento dos projetos sociais elaborados.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

ACOMPANHAMENTO FORMAÇÃO CONTINUADA

Após o projeto elaborado (versão básica), o processo será acompanhado através de assessoria permanente a distancia:

- Através deste fluxo de contatos, os participantes poderão manter o diálogo com a equipe do CEDAPS, identificar novas parcerias, intercambiar estratégias, aprimorar seus projetos, e, sobretudo, identificar financiadores dos projetos elaborados.
- Durante o processo será estimulada a criação de redes temáticas, a fim de favorecer a troca de experiências interorganizações participantes, assim como será realizado registro e documentação dos projetos para fins de sistematização das práticas sociais criadas e desenvolvidas pelo grupo participante.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA





CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

APRENDIZAGEM COLABORATIVA

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



RESULTADO ESPERADO

Espera-se que ao final do processo os participantes estejam capacitados a :

- ✓ elaborar
- ✓ desenvolver
- ✓ gerenciar projetos sociais com qualidade técnica
- ✓ tenham acesso a subsídios e recursos necessários a participação em editais públicos e privados de financiamento e patrocínio.

**ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL MAIS FORTALECIDAS
PARA PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO LOCAL
SUSTENTÁVEL**



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



PONTOS DE ATENÇÃO DURANTE A OFICINA

- Atenção e respeito à fala de todos
- Respeito aos horários e aos acordos do grupo
- Sintonia com o movimento do grupo em seus diferentes ritmos
- Contribuir para a criação de uma atmosfera de confiança e colaboração
- Motivar os participantes em todos os momentos
- Promover a integração entre as iniciativas (rede)
- Favorecer a compreensão vivencial
- Garantir “voz” a todos!
- **O aprimoramento técnico será resultado de um PROCESSO COLETIVO DE TRABALHO.**



PACIÊNCIA PEDAGÓGICA



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:

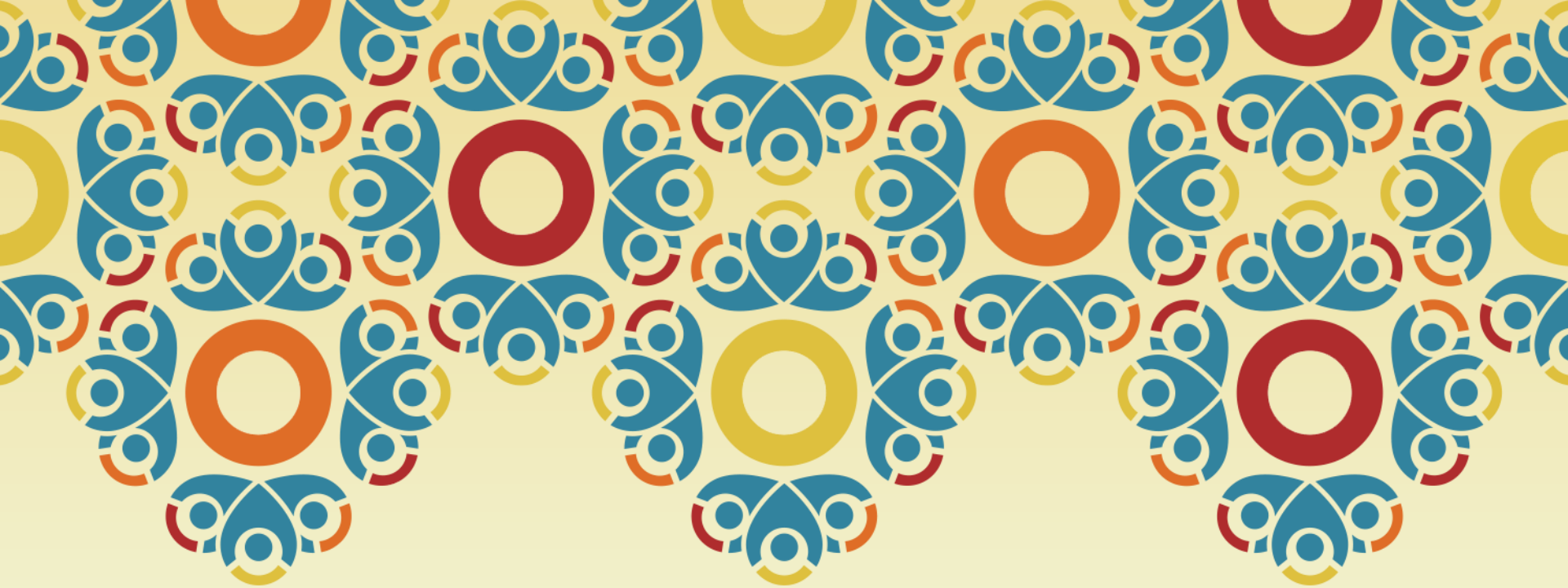


PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA



CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

MAPA FALANTE

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



O DIAGNÓSTICO

- Deve promover um levantamento detalhado de dados e informações que possam caracterizar as condições de vida dos potenciais envolvidos, verificando a identificação e avaliação das iniciativas similares de caráter público ou privado, bem como as expectativas dos potenciais beneficiários em relação à problemática.
- IMPORTANTE ENVOLVER A POPULAÇÃO NO PROCESSO DE DIAGNÓSTICO, TORNANDO A PROBLEMATIZAÇÃO MAIS PARTICIPATIVA



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

O QUE É O MAPEAMENTO PARTICIPATIVO

- É uma **técnica participativa** que possibilita o **conhecimento de determinado lugar e suas relações**, a partir de uma **representação gráfica elaborada coletivamente**. Os mapas apresentam um “retrato” que é fruto da visão e percepção que os participantes têm do seu território, do seu lugar como espaço do cotidiano.
- Na metodologia Construção utilizamos o *Mapa Falante* que **parte das vivências, percepções e conhecimentos práticos dos envolvidos como metodologia de diagnostico local** que nos permitirá compreender melhor o problema que originará o projeto, mas também os recursos existentes nas localidades.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



FINALIDADE DO TRABALHO DE GRUPO

- Conhecimento do contexto
 - Problemas
 - Recursos Existentes
- Base para tornar o projeto mais contextualizado
 - Elaboração da Justificativa
 - Pontos para reflexão sobre o Objetivo do Projeto: o que pretendemos modificar na realidade?



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

PARA QUE SERVE O MAPEAMENTO PARTICIPATIVO

- Para fazer a **leitura de uma realidade** a partir de suas múltiplas dimensões, dos problemas e dos recursos, pois possibilita construir um **olhar coletivo** sobre o território e desta forma **facilita tomadas de decisões e/ou organização de ações e intervenções** sobre o território. Abre possibilidades de articulações, proximidades, e complementaridades.
- Esta dupla perspectiva [PROBLEMAS E RECURSOS EXISTENTES] de diagnóstico faz diferença na potencialidade da intervenção local.
- Ao mesmo tempo em que se mapeiam PROBLEMAS, se mapeiam também os RECURSOS e as PARCERIAS.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



O QUE MAPEAR?

- A história da comunidade / cidade / localidade
- Como é dividida a cidade e moradias
- Principais ruas/vias de acesso; tipo de pavimentação
- Quem são as pessoas: idade, como vivem, trabalham, estudam
- Coleta de lixo
- Instituições

Situação de Educação

- 1) Escolas locais e de referência;
- 2) Creches
- 3) Explicadoras

Situação de saúde

- 1) Equipamentos de saúde (PSF, UBS, Posto de Saúde);
- 2) Recursos comunitários (agentes de saúde, benzedeiras);
- 3) Condições de saúde

Situação da Assistência Social

- 1) Conselho Tutelar
- 2) CRAS (Assistência Social)

Situação socioeconômica e cultural:

- 1) As atividades da comunidade e os recursos locais;
- 2) A existência de associações, grupos culturais, políticos, religiosos etc;
- 3) Universo cultural;
- 4) Áreas para a prática de esporte e lazer;
- 5) Lan house
- 6) A relação com a violência (as delimitações de território, tráfico de drogas, violência doméstica);



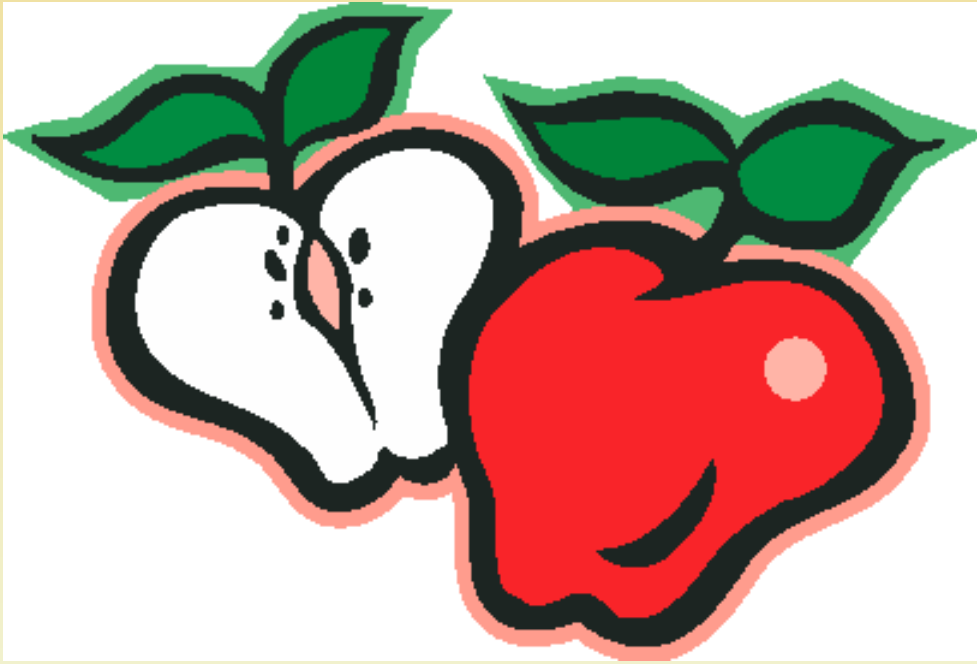
CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:





Começar
por uma
fatia
realista do
problema...

PRIORIZANDO PROBLEMAS E DEFININDO OBJETIVOS

MÉTODO FINER

F

- **FACTIVEL** - É possível Fazer? Diante do mapeamento realizado, que alternativas, você, seu grupo ou organização, propõe para intervir no problema? É possível realizar? Há coerência entre a dimensão do problema e a dimensão do projeto?

I

- **INTERESSE** - A ação proposta desperta o Interesse de vocês. Mobiliza afetivamente? Você realmente quer ver esta realidade modificada? Quer realizar a ação proposta?

N

- **NOVO** - A proposta é Nova? No sentido, de ser um novo momento, um novo grupo? É inovadora, traz novas perspectivas, novas estratégias? Gera novas ideias e produz mobilizações locais?

E

- **ESTRATÉGICO** - A iniciativa é Estratégica? Mesmo pequena, pode gerar novos movimentos locais? Tem alto poder de multiplicação e de aprendizagens? Pode afetar várias outras áreas e dimensões? O momento proposto é oportuno para sua abordagem?

R

- **RELEVANTE** - O problema é Relevante? Significativo? Afeta uma determinada realidade? Sua solução gerará muitas aprendizagens? Melhorará uma dada realidade?



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA



CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

BOA PERGUNTA

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



Será que
(ESTRATÉGIA)

- mencionar de forma sintética a ação efetiva, evitando a conjugação de verbos. Ex.: **cursos de Elaboração e Gestão de Projetos Sociais ...**

Realizada com
(POPULAÇÃO
TRABALHADA)

- mencionar os dados que determinem as características do grupo: quantidade de pessoas; sexo; instituição ou localidade de origem. Ex.: representantes comunitários, de organizações públicas e privadas residentes em **28 municípios brasileiros**.

Durante(PERÍODO)

- mencionar a duração do projeto. Ex.: **18 meses**.

Contribuirá
para(OBJETIVO)

- escrever um verbo, contemplando o resultado que se quer obter, inclusive com descrição numérica se possível. Ex.: **Capacitar organizações da sociedade civil para elaboração e gestão de projetos sociais relevantes e aprimorados tecnicamente ...**



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



ESTRATÉGIA PRINCIPAL

SÍNTESE D PROJETO

OBJETIVO DESEJADO (o que busca para minimizar ou solucionar o problema)

através d**O QUÊ** (ação, estratégia principal)

com **QUEM** (população participante)

de **ONDE** (instituição, lugar)

durante **PERÍODO** (duração)



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS



PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

BOA PERGUNTA

Será que cursos de Elaboração e Gestão de Projetos Sociais, realizados em 28 municípios brasileiros num período de 18 meses contribuirá fortalecimento das capacidades de organizações da sociedade civil para elaboração e gestão de projetos sociais relevantes e aprimorados tecnicamente?

SINTESE DO PROJETO : OBJETIVO + AÇÃO + POPULAÇÃO + DURAÇÃO

Capacitar organizações da sociedade civil para elaboração e gestão de projetos sociais relevantes e aprimorados tecnicamente através de cursos de Elaboração e Gestão de Projetos Sociais em 28 municípios brasileiros durante 18 meses.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

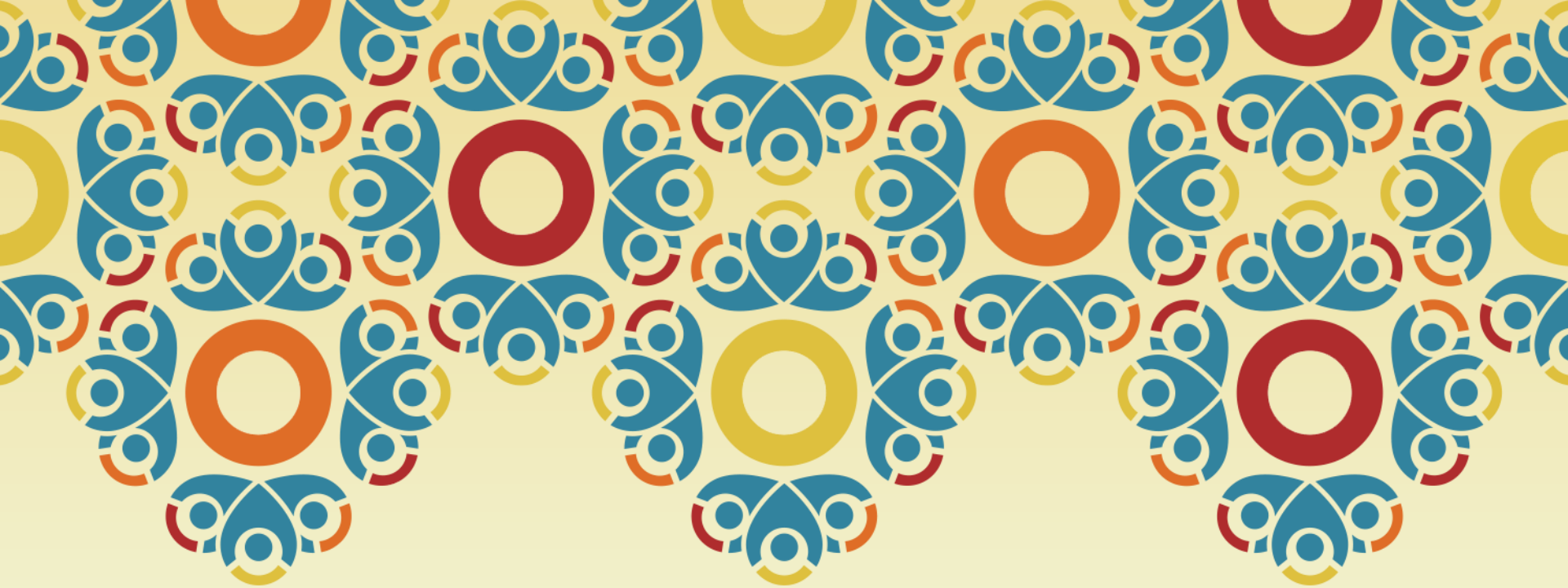
REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA





CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

PROJETO SOCIAL E SEUS PRINCIPAIS ELEMENTOS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



O QUE É UM BOM PROJETO?

- Um bom projeto é aquele que pretende enfrentar um problema e que para tal se tem uma proposta inovadora, **que faça diferença**, que seja **relevante** para o conjunto de seus participantes e beneficiários, que possa ser **expandido, ser replicável e sustentável**.
- Reconhece a necessidade de **intervenção** diante de um problema e/ou de um desafio que mobiliza uma pessoa ou um coletivo.
- Muitas vezes a intervenção nasce dos talentos, da motivação, das habilidades, de ideias de ação, experiências anteriores mas ele será mais sustentável e consolidado se estiver baseado em uma reflexão direta sobre o contexto.
- A **redação do projeto deve responder** a algumas etapas que podem ser apresentadas em ordem e com nomes diferenciados de acordo com a fonte para qual o projeto será enviado.
- No entanto, é importante estar atento para que os conteúdos sejam adequados nos **campos específicos** ao qual são destinados.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

Quem faz

- Proponente
- Do que se trata a sua organização?
- Quem coordenará o Projeto e qual será a equipe técnica?

Porque fazer

- Justificativa
- Em que realidade o projeto vai atuar?

o que fazer

- objetivos (geral e específicos)
- Qual é o objetivo geral do projeto?
- Quais são os objetivos específicos?

para quem fazer

- população participante
- Quais serão os participantes do projeto?

como fazer

- Metodologia
- Atividades
- Que ações serão realizadas?

Para que fazer

- Resultados Esperados
- Que resultados são esperados?

com que e com quem fazer

- recursos disponíveis (contrapartida)
- Quais serão os parceiros do Projeto?
- Como a comunidade vai participar do projeto?
- Como o Projeto pretende interagir com políticas públicas?

Com quanto fazer

- Recursos necessários (orçamento)
- Com que recursos humanos, materiais e de estrutura iremos contar?

quando fazer

- Cronograma
- Como as atividades serão distribuídas no tempo?

Como divulgar?

- Plano de Comunicação
- Como será o Planejamento de Comunicação do projeto?

como avaliar

- processo de avaliação
- Como avaliar o projeto? Como registrar?



CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

ELABORAÇÃO E GESTÃO DE PROJETOS SOCIAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



O que desejamos modificar na realidade?

Que efeitos desejamos obter?

Problemas

OBJETIVOS



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



OBJETIVOS

- A partir do problema ou problemas selecionados dependendo da governabilidade e do “poder de realização” do grupo, constrói-se o **OBJETIVO GERAL**.
- **O objetivo geral** deve ser escrito de forma clara e objetiva, demonstrando a transformação que o projeto pretende alcançar e como pretende atingir um determinado fim, uma mudança na situação social da região onde será realizado.
- Deve-se prestar a atenção para que não seja super dimensionado de forma a não poder ser verificável.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- A partir e em decorrência do objetivo geral são elaborados os **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**
 - Os **objetivos específicos** são um desdobramento do objetivo geral. Devem ser quantificáveis e estabelecem os passos estratégicos para o alcance dos resultados.
 - Mas atenção! Precisam ter foco bem definido e não se misturar com as ações.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

Bons objetivos definem o rumo do projeto!

Devem se apresentar como uma alternativa inovadora, criativa, e que traduza a coerência entre a dimensão do problema e a dimensão do projeto.

- As mudanças que o projeto desencadeia estão descritas nos objetivos. Não são serviços e atividades.
- Esse deve ser mensurável, atingível num tempo limitado e relacionado às necessidades do público beneficiado.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA





CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

METODOLOGIA

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



PODEMOS DIVIDIR AS AÇÕES EM VÁRIAS ÁREAS

DOS PROBLEMAS E DOS RECURSOS NASCE A AÇÃO, A ESTRATÉGIA

- Esporte
- Informática
- Educação (ambiental, saúde, nutricional, esportiva, etc)
- Geração de Renda
- Desenvolvimento comunitário
- Juventude
- Musica
- Artes
- Dança
- Direitos humanos e sociais
- Cidadania
- Outras...



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

A METODOLOGIA É UM CONJUNTO DE ATIVIDADES PARA ALCANÇAR DETERMINADOS OBJETIVOS E RESULTADOS

É muito importante que possamos refletir sobre cada uma das ações propostas à luz de algumas perguntas que consideramos muito importantes.

- As ações geram autonomia para os grupos a que se destinam?
- Podem ser apropriadas e multiplicadas?
- Mantém interface com as políticas públicas?
- Geram envolvimento das comunidades a que se destinam?
- São inovadoras e criativas, potencializam talentos já existentes?
- Estimulam mais ações cooperativas e solidárias do que ações competitivas?



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



METODOLOGIA:

RESPONDE SEMPRE A PERGUNTA: COMO?

- A descrição da metodologia precisa apresentar o caminho para se alcançar os objetivos.
- Consiste em definir ações, devendo haver uma lógica e uma sequência entre elas.
- Todo o projeto deve ter muita coerência entre as atividades previstas, os objetivos e a justificativa.
- Deve haver uma relação causal entre as ações previstas e o alcance dos resultados desejados.
- Todo trabalho de natureza social deve prescindir de sustentabilidade e efeito multiplicador.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

O MAPA DO CAMINHO PARA O ALCANCE DOS OBJETIVOS

- As **ações** são o caminho que se irá percorrer e devem estar diretamente relacionadas com o objetivo geral e específicos.
- Muita atenção para não se criar uma lista muito extensa de ações!
- Todo esse percurso é em busca de objetivos que devem traduzir-se em um resultado de cada ação.
- **Os resultados esperados precisam, quando reunidos, estar corretamente relacionados com o que está previsto no geral do projeto.**



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



RESULTADOS ESPERADOS

Objetivo Geral (3.1) Capacitar organizações da sociedade civil para elaboração e gestão de projetos sociais relevantes e aprimorados tecnicamente .

Objetivo Específico (3.2)	Ação (3.3)	Resultado esperado (3.4)
1. Organizar e estruturar o curso (e suas diferentes etapas).	A. Levantamento de expectativas das organizações e sistematização.	A. Relatórios dos levantamentos e reuniões realizadas. B. Locais identificados e visitados. C. Convites enviados e confirmações feitas.

Cada ação que realizamos produz resultados. Cada ação que seu projeto irá fazer será capaz de produzir resultados, de alterar a realidade.

Você deve descrever quais são os resultados esperados.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:





CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

AVALIAÇÃO

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

- É um processo de aprendizagem que pode apoiar pessoas, organizações e grupos sociais a fazer escolhas mais consistentes em relação aos rumos de suas iniciativas, oferecendo a possibilidade de criar espaços de reflexão sobre a prática.
- Para avaliarmos um projeto é necessário que se leve em conta três componentes interligados:
 - a coleta sistemática de informações relevantes;
 - a determinação e a aplicação de parâmetros para determinar o valor, qualidade, utilidade, efetividade e importância do trabalho avaliado;
 - garantia de uso dos resultados da avaliação por meio da geração de recomendações para aperfeiçoamento do programa e de informações que servem para prestar contas às pessoas e instituições que tem interesse direto pelo programa que está sendo desenvolvido.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



PENSANDO A AVALIAÇÃO

É uma das partes mais importantes do trabalho pois, se bem orientada, permite os verificar efeitos do projeto, através de **indicadores de avaliação**.

- **Indicador:** aquilo que indica, que mostra o resultado. Ele expressa uma **quantidade** (um número, uma porcentagem) ou uma **qualidade**.
- **Meio de verificação:** aquilo que dá a informação sobre o indicador selecionado, é aquilo que torna possível colher o indicador.

Em geral, é feita uma análise comparativa, da situação **antes e depois** do projeto. Por isso, é importante inserir etapas de pré-avaliação e de avaliação final. Pense no problema levantado e no que quer alcançar para definir esses indicadores.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



INDICADORES

- É aquilo que indica ou serve de indicação, como uma espécie de “marca” ou sinalizador, que busca expressar algum aspecto da realidade sob uma forma que possamos observá-lo ou mensurá-lo.
- Como parâmetros qualitativos e/ou quantitativos servem para detalhar em que medida os objetivos de um projeto foram alcançados, dentro de um prazo delimitado de tempo e numa localidade específica.
- São comportamentos ou estados observáveis deste sujeito ou objeto.
- É importante estar atento para não confundir o indicador com o objeto avaliado.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



INDICADORES PODEM SER

- **Quantitativos** - procuram focar processos satisfatoriamente traduzíveis em termos numéricos, tais como valores absolutos, médias, porcentagens, proporções etc.
- **Qualitativos** - estão relacionados a processos onde é preferível utilizar referências de grandeza, intensidade ou estado, tais como forte/fraco, amplo/restrito, frágil/estruturado, ágil/lento, satisfatório/insatisfatório e assim por diante.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



DICAS PARA INDICADORES

- **É A PARTIR DO INDICADOR QUE SE DEFINE O(S) MEIO(S) DE VERIFICAÇÃO, E NÃO O CONTRÁRIO.** Um meio de verificação pode servir para indicadores muito distintos. *Ex.: uma foto pode ser meio de verificação da quantidade de lixo num local, do N.º de participantes de uma atividade ou do N.º de atividades realizadas.*
- **A avaliação também deve ser compatível com o projeto.** Um trabalho muito simples não pode ter avaliações complexas. **Os critérios não têm que ser, necessariamente, científicos, mas lógicos.** E, quando possível, incluir algum item quantitativo.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



PROPÓSITO E FOCO DE AVALIAÇÃO E O TIPO DE INDICADORES REQUERIDOS

Elementos estruturantes	Cadeia de objetivos e efeitos esperados	Tipo de indicadores
Objetivo geral	Impactos	De impacto
Objetivos específicos	Resultados	De resultado
Atividades	Produtos	De processo



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

PERGUNTA AVALIATIVA

- Ajuda na focalização do que se quer avaliar e deve gerar informações necessárias para basear o julgamento do valor de alguma coisa.
- A formulação da pergunta deve ser um momento muito importante e deve envolver todo o grupo de trabalho. Fazer boas perguntas demanda tempo e esforço do grupo, mas ela dará a direção do que se pretende avaliar, evitando que informações desnecessárias sejam levantadas e não apropriadas pelos interessados.
- Para a elaboração de uma boa pergunta avaliativa deve-se relacionar todas as perguntas consideradas importantes para os participantes, os financiadores, para quem trabalha, de forma a encontrar a formulação que mais atende a todos os envolvidos.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

Exemplo 1: pergunta avaliativa

- **OBJETIVO ESPECÍFICO:** Capacitar profissionalmente 500 jovens quilombolas das regiões do Vale do Ribeira.
- **PERGUNTA AVALIATIVA:** Os educadores estão sendo capazes de apoiar o processo de formação de jovens com a qualidade esperada?



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

Exemplo 2: pergunta avaliativa

- **OBJETIVO ESPECÍFICO:** Articular parcerias com 12 empresas privadas da região do Vale do Ribeira para oferta de estágios remunerados para os jovens egressos dos cursos profissionalizantes.
- **PERGUNTA AVALIATIVA:** A relação estabelecida com as empresas está sendo capaz de construir parcerias sustentáveis que apoiem o ingresso de jovens formados no mercado de trabalho?



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



AS FONTES DE INFORMAÇÃO

- Documentos
- Relatórios
- Imagens
- Morador
- Participante
- Monitor
- Orientador
- Educador
- Gestor
- Responsáveis



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

FORMAS DE COLETA DE DADOS

- Dados coletados com pessoas de referência como fontes de informação:
 - questionários
 - entrevistas
 - grupo focal
 - testes
 - debates
 - desenho, redações, etc.
- Dados coletados por meio de um observador independente:
 - relatórios narrativos/descritivos
 - roteiros de observação
- Dados coletados por meios tecnológicos:
 - gravações de áudio
 - gravações de vídeo
 - fotografias
 - outros
- Dados coletados por informações já existentes:
 - Análise documental
 - documentos públicos
 - documentos institucionais



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



EXERCITANDO A PERGUNTA AVALIATIVA

Matriz de Avaliação de Resultados

Objetivo Específico	Pergunta de Avaliação	Indicador Quantitativo	Indicador Qualitativo	Fonte de informação	Forma de Coleta	Periodicidade
Valorizar a história e OS costumes procedentes da cultura negra dos jovens da comunidade X	Em que medida os jovens se apropriaram dos valores da cultura negra?	Número de jovens participantes do projeto.		Documento	Lista de presença	Mensal
		Número de jovens com algum tipo de conhecimento sobre a cultura negra.		Participantes	Questionário	1º e último mês
		Número de jovens que se apropriaram dos valores procedentes da cultura negra.		Participantes	Entrevistas Observação	1º e último mês
			Nível de satisfação dos jovens com o conteúdo disseminado	Participantes	Depoimento	Último mês
			Grau de mudanças no comportamento e costumes dos jovens.	Equipe técnica	relatorios Diários de campo	1º mês
			Grau de adesão com relação às modalidades apresentadas	Observador	Mudanças observadas no comportamento dos jovens.	Último mês

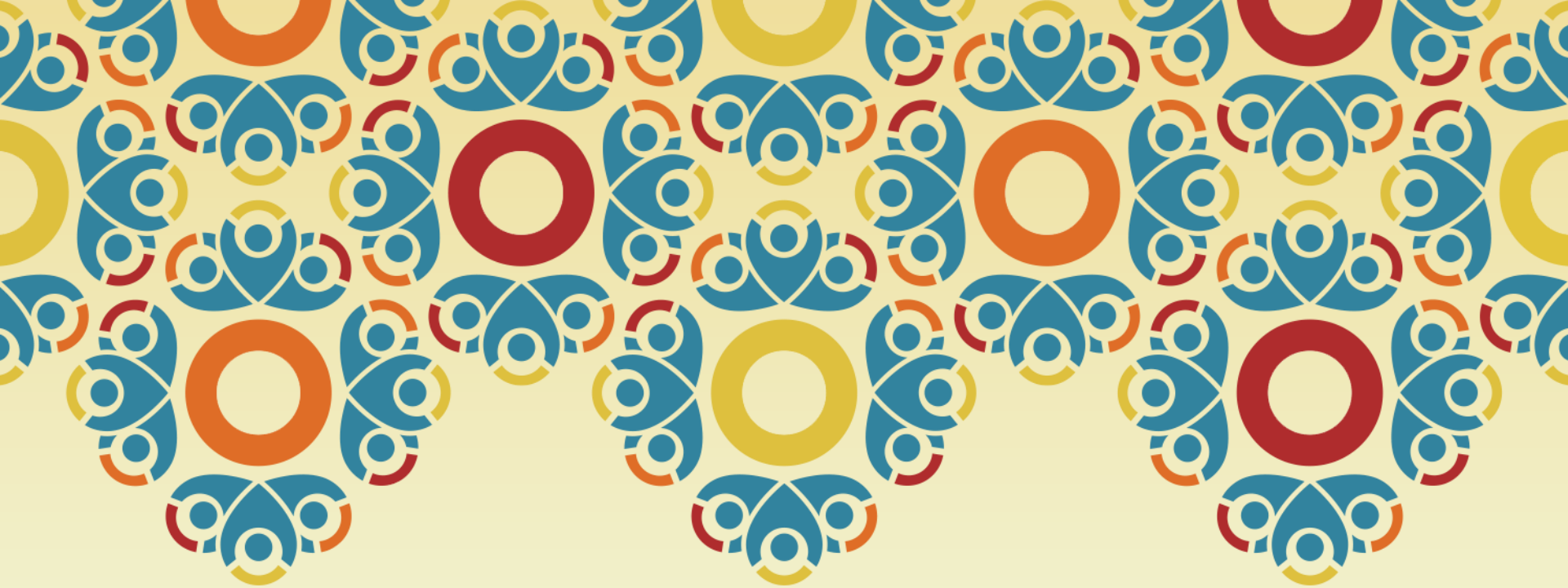


CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS



PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA





CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

CAPTAÇÃO DE RECURSOS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



ESTRUTURA DO PROJETO

1- TÍTULO

2 - RESUMO DO PROJETO

3 - JUSTIFICATIVA (Em que contexto se insere o Projeto?)

4 - OBJETIVOS:(Como o Projeto será organizado?)

- Geral
- Específicos

5 - METAS OU RESULTADOS PREVISTOS (Que resultados são esperados?)

6 - METODOLOGIA (Em que princípios e experiências se baseia a metodologia a ser utilizada?)

7 – EQUIPE TÉCNICA (Quem irá coordenar o Projeto e qual será a equipe técnica?)

8 – SUSTENTABILIDADE (Como cuidar da sustentabilidade do Projeto?

Como a comunidade vai participar do Projeto?



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



ESTRUTURA DO PROJETO

9 – PARCERIA (Quais serão os parceiros do Projeto?)

Como o Projeto pretende interagir com políticas públicas?

10 – COMUNICAÇÃO (Como o Projeto será divulgado?)

11 - AVALIAÇÃO (Como avaliar o projeto?)

Como o Projeto pretende realizar avaliações processuais?

Como o Projeto pretende avaliar os resultados?

12- CRONOGRAMA

Que cronograma o Projeto irá cumprir?

13 - RECURSOS DISPONÍVEIS

Que recursos financeiros serão necessários?

Orçamento físico-financeiro



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



FORMAS DE CAPTAÇÃO

- Recursos individuais e pontuais (doações)
- Campanhas e comercialização de produtos
- Governo
- Empresas e Institutos Corporativos
- Agências internacionais e de fomento
- Leis de Incentivo

Todos os formatos serão detalhados na fase de acompanhamento do curso



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

O RESUMO OU RESUMO EXECUTIVO

- Qual é o principal problema que o projeto pretende enfrentar?
- Quais são as principais ações previstas?
- Que resultados você espera alcançar? Em que tempo?
- Qual o valor do investimento solicitado?
- Há outros apoiadores e parceiros? Quem são eles?



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

SOBRE A ORGANIZAÇÃO...

LEMBRE-SE:
PARA RECEBER
RECURSOS, é
necessário apresentá-lo
em nome de uma
organização jurídica.
Você deve ter um CNPJ
– Cadastro Nacional de
Pessoas Jurídicas.

Perguntas orientadoras

- Por que e quando sua organização foi criada?
- Qual é a missão de sua organização?
- Quais são os principais objetivos e linhas de atuação?
- Quem a constitui? Como ela é dirigida?
- Quais as experiências mais importantes que a organização acumula?
- Quais são seus principais parceiros e apoiadores?
- Quais são as principais fontes de recursos?
- Quais são as principais ações voltadas para a sustentabilidade?
- Vocês já foram apoiados alguma vez através de seleção de projetos?



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



EQUIPE TÉCNICA

- É preciso uma equipe de trabalho que compartilhe objetivos, decisões, responsabilidades e resultados, valorizando a construção em conjunto de um plano de trabalho, avaliam constantemente processos e resultados e percebem a necessidade de aprimorar relações interpessoais.
- Esse grupo de pessoas deve ser tecnicamente qualificado, uma vez que projetos apoiados por órgãos financiadores e de fomento não são favoráveis a equipes compostas por voluntários.
- A elaboração e o desenvolvimento do projeto se dão através de um grupo de pessoas, com funções definidas e que seja capaz de caminhar para sua realização.
- É importante definir quem irá coordenar o projeto. Essa pessoa deve ter vínculo institucional e com o projeto e deve ter salário compatível com o valor de mercado.
- **Projetos sociais não possuem remuneração compatível com os valores empresariais, mas dentro de uma referência de trabalho no Terceiro**



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



COMPOSIÇÃO DA EQUIPE

- Os trabalhadores envolvidos sejam remuneradas, obedecendo a legislação trabalhista em vigor.
- O número de profissionais envolvidos deverá ser devidamente adequado a dimensão do projeto de forma a atender aos objetos e ações previstas.
- Sempre que houver possibilidade de trabalho com voluntários é importante que estejam na função de colaboradores e apoiadores, mas não se deve creditar a esses o desenvolvimento integral das atividades.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



JUSTIFICATIVA

- **Em que contexto se insere o projeto? Em que realidade o Projeto vai atuar?**
- Descreva o local de realização do projeto; onde se insere - fundamentando aqui com os dados secundários disponíveis (IBGE, Censo Escolar, dados da Prefeitura, entre outros) para corroborar com suas afirmativas (número de população, escolaridade, etc.). É muito importante que se esclareça sobre a necessidade de realização do projeto e que se faça correlação entre as demandas, necessidades e potencialidades locais.
- Atenção para não realizar afirmativas sem comprovação dos dados! Não utilize jargões ou informações muito genéricas! Isso demonstra que você não conhece o contexto e o que pretende com o projeto!



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



PERGUNTAS ORIENTADORAS PARA REDAÇÃO DA JUSTIFICATIVA

- Qual é a questão social com a qual o Projeto vai trabalhar?
- Como essa questão se apresenta na área geográfica específica do Projeto?
- Quais as características socioeconômicas e culturais desta área?
- Que problemas e oportunidades são considerados prioritários?
- Quais são os problemas com os quais o projeto pretende lidar?
- Quais as causas desses problemas?



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



PARTICIPANTES (CLIENTE, BENEFICIÁRIOS/ POPULAÇÃO-ALVO)

- Descreva quem será o público diretamente participante do seu projeto!
- É importante detalhar de modo quantitativo e também qualitativo:
 - falar sobre o perfil dos diferentes segmentos: a criança, o jovem, a mulher, idoso, moradores de uma comunidade, membros de uma associação, etc..

Crianças 0 - 7	Crianças 08-11	Adolescentes 12-18	Jovens 18 - 29	Adultos 30 - 59	Idosos 60 e +	TOTAL
Nº de atendimentos diretos	Nº de atendimentos diretos	Nº de atendimentos diretos	Nº de atendimentos diretos	Nº de atendimentos diretos	Nº de atendimentos diretos	Nº de atendimentos diretos



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



DICAS

- Em geral, a população é referida como a “população-alvo” , ‘cliente”e/ou “beneficiária” para a qual a ação foi proposta.
- Na metodologia Construção propomos pensar em uma “população-participante” que integre de fato o projeto e seja parte ativa da elaboração e desenvolvimento do mesmo nos próximos passos.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

PARCERIAS E SUSTENTABILIDADE

- Tem como principal ator a participação da comunidade e esta deve ser compreendida como a principal parceira.
- Quando se propõe a execução de um projeto social deve-se ter sempre muita atenção com sua capacidade de auto-sustentação e que possa ter estratégias que possibilitem o projeto manter-se vivo e ativo após o investimento do financiador.
- Compreende as forças do projeto, que se manifesta através de ideias, captação de parcerias, recursos de diferentes naturezas – financeiro, material, etc..



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



PARCERIAS E SUSTENTABILIDADE

- Dê destaque às associações comunitárias, grupos de mulheres, comércio local, instituições religiosas, mídia, etc.
- O estabelecimento de parcerias e estas devem estar formalizadas. Isso dá legitimidade ao trabalho e fortalece possibilidades de se sustentável!
- Depender apenas do financiador não é garantia de sucesso. Ao contrário, depender de uma única fonte de recurso mostra fragilidade e não força.
- Articule com as políticas públicas! Isso é muito importante para o seu projeto e para o futuro financiador!
- A divulgação das ações deve ser uma das principais estratégias de comunicação do projeto. Isso deve ser um condicionante no sentido de dar amplitude ao conhecimento das ações realizadas, visibilidade as parcerias e ao financiador, apoio as lideranças locais e formadores de opinião, da comunidade etc.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

RECURSOS DISPONÍVEIS E NECESSÁRIOS

- os valores precisam corresponder exatamente com o que se pretende gastar, incluindo todas as despesas previstas para a realização do trabalho;
- no cronograma físico-financeiro precisa constar, entre os valores previstos, os encargos sociais;
- Itens como equipamentos, infraestrutura, obras/reparos, não tem seus valores discriminados anexados (memória de cálculo);
- Caso o projeto compreenda reformas físicas, é preciso anexar justificativas e plantas físicas da obra pretendida e ter muito claro que o financiador que se pretende apoiar esse tipo de despesa;
- Os valores previstos para pagamentos de pessoal devem trazer uma dimensão realista e correlata com o valor de mercado.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

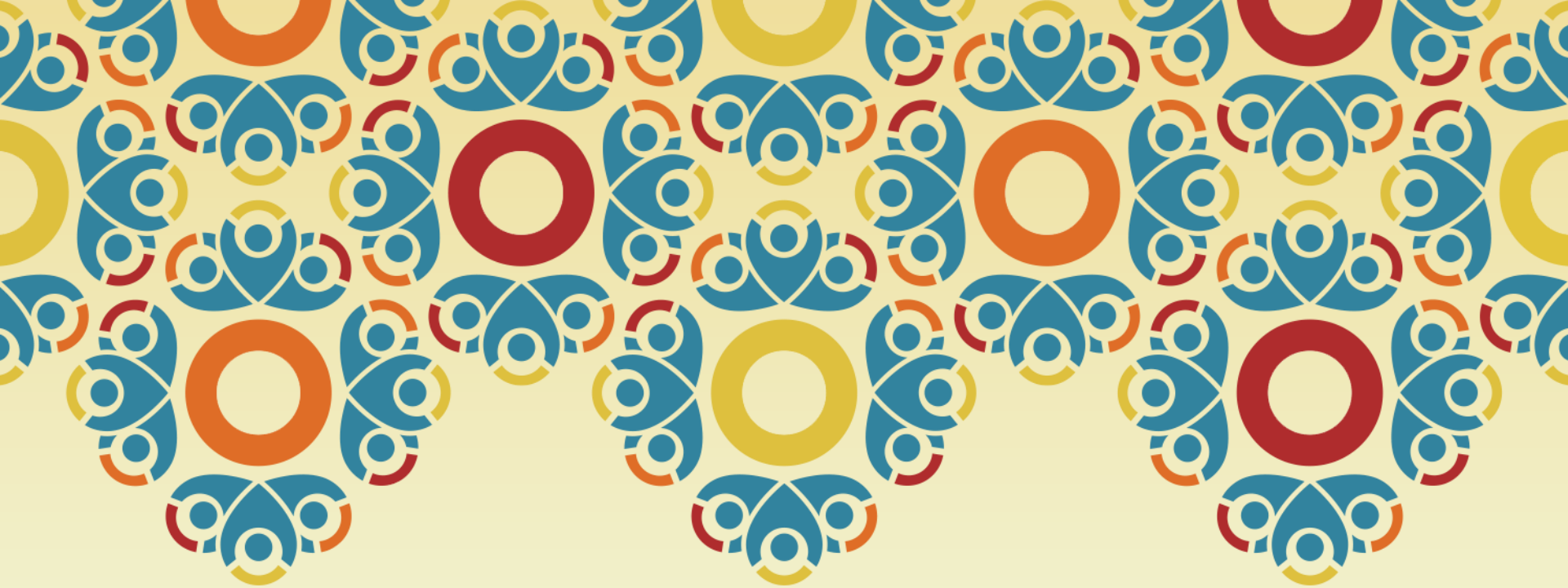
REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA





CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

CRONOGRAMA

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



CRONOGRAMA

- O cronograma se apresenta em forma de tabela e deve demonstrar todas as etapas previstas para a realização do projeto, desde sua concepção, mobilização, implementação e implantação e avaliação.
- É importante que sejam apresentados todos os meses previstos para a realização do trabalho, considerando a correlação entre esses e as ações previstas.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

ORÇAMENTO

NATUREZA DO MOVIMENTO
1. CUSTOS FIXOS
1.1 - Aluguel Imóvel
1.2 - Conta de luz
1.3 - Conta de Água
1.4 - Conta de telefone
1.5 - IPTU
SUB-TOTAL DE CUSTOS FIXOS
2. PESSOAL
2.1- Coordenação Geral
2.1.1 - Coordenador Executivo
2.1.2 - Coordenador Pedagógico
2.1.3 - Coordenador Administrativo
2.2 - Equipe Pedagógica
2.2.1- Educadores
2.2.2 - Instrutores
2.2.3 - Monitores
2.3- Equipe de Apoio / Infra-Estrutura
2.3.2 - Cozinheira
2.3.3 - Motorista
2.4 - Serviços de Terceiros
2.4.1- Contador(a)
SUB-TOTAL DE PESSOAL

REALIZAÇÃO:

PATROCÍNIO:



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS



PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

3. ENCARGOS SOCIAIS
3.1 - Décimo Terceiro
3.2 - Férias
3.3 - Previdência Social
3.4 - FGTS
3.5 - Despesas Bancárias
SUB-TOTAL DE ENCARGOS SOCIAIS
NATUREZA DO MOVIMENTO
4. MANUTENÇÃO
4.1 - Obras / Reparos
4.2 - Assistência Técnica
4.3 - Equipamentos de Segurança
SUB-TOTAL DE MANUTENÇÃO
5. MATERIAL
5.1 - Material de Escritório
5.2 - Material para Higiene/Limpeza
5.3 - Material para participantes dos módulos
5.4 - Uniformes
5.5 - Equipamentos
SUB-TOTAL DE MATERIAL

REALIZAÇÃO:

PATROCÍNIO:



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS



PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

6. TRANSPORTE
6.1 - Combustível
6.2 - Estacionamento / Pedágio
6.3 - Ônibus / Taxi / outros
SUB-TOTAL DE TRANSPORTE
7. ALIMENTAÇÃO
7.1 - Alimentação fora da instituição
7.2 - Alimentação dentro da instituição
SUB-TOTAL DE ALIMENTAÇÃO
8. VIAGENS
8.1 - Passagem de Avião
8.2 - Hospedagem
8.3 - Alimentação
SUB-TOTAL DE VIAGENS



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



9. EVENTOS
9.1 - Equipamentos
9.2 - Divulgação (fotos / impressos)
SUB-TOTAL DE EVENTOS
10. OUTROS GASTOS
10.1 - Seguro de Equipamentos
10.2 -
SUB-TOTAL DE OUTROS GASTOS
TOTAL MENSAL DE DESPESAS - ANO 1



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



CONTRAPARTIDAS

- Contrapartidas são sempre bem vindas e devem estar explícita no orçamento do projeto – podem ser derivadas dos recursos já disponíveis.
- Dependendo das exigências do Financiador, as contrapartidas podem ser de ordem:
 - **Financeira** – depósito de dinheiro em conta corrente do projeto
 - **Bens e Serviços** – recursos humanos já existentes, infraestrutura, mobiliário, equipamentos, computadores, guias metodológicos, tipo e percentual de atividades do projeto etc.
 - **Marcas e/ou patrocínio** – relativas aos ganhos do seu patrocinador com a veiculação da sua marca. Esteja atento às formas variadas de dar visibilidade as marcas.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA



CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

SUSTENTABILIDADE

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



- PARCERIAS
- FONTES DIVERSIFICADAS DE RECURSO
- POLÍTICAS PÚBLICAS
- PARTICIPAÇÃO DIRETA DA COMUNIDADE



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA



CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

GESTÃO DO PROJETO

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



GESTÃO DE PROJETOS

- Um projeto bem elaborado facilita e muito sua gestão!
- Você deve concentrar o máximo possível sua atenção em seguir as atividades propostas em seu projeto e mantê-las monitoradas e muito bem documentadas através dos meios de verificação.
- **Formalização de Parceria** (contrato, convênios, termos de cooperação, contrato de patrocínio, doação, etc.).
- **Execução de Atividades**
 - Contribuir para a conclusão dos projetos e a conseqüente solução ou diminuição do problema apresentado.
- **Registro de atividades**
 - Algumas estratégias facilitam o registro das informações para uma melhor gestão.
 - De todo modo, você deve ficar atento aos prazos necessários para prestação de contas técnicas e financeiras de seu projeto.
 - Não se pode deixar de lado também as práticas de transparência da sua organização junto ao público a que esta está diretamente ligada.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



REGISTRO DE INFORMAÇÕES

- Assim, **TODA INFORMAÇÃO SOBRE O PROJETO É IMPORTANTE.** Lembramos algumas que jamais devem ser esquecidas de se coletar e registrar:
- Atividades realizadas (processo) com o número de participantes em cada uma;
- População participante
- Realização de avaliação
- Se o objetivo foi atingido, se mudou ou expandiu
- Resultados concretos relacionados com objetivos (geral e/ou específico) e com a avaliação proposta;
- O que mudou na situação problema
- Que desdobramentos ocorreram; outros movimentos que foram iniciados por causa do projeto
- Avaliações qualitativas, opiniões de usuários e participantes (depoimentos), assim como de pessoas beneficiadas indiretamente.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



PRODUÇÃO DE RELATÓRIOS

- **Relatório Técnico**

A produção de relatórios narrativos demonstra ao seu apoiador o passo-a-passo do desenvolvimento da ação que ele decidiu apoiar.

- **Relatório Financeiro**

O relatório financeira descreve e comprova a aplicação de recursos destinados a execução do projeto .



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA



CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

DICAS GERAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



EDITAIS DE SELEÇÃO

- Para submeter um projeto a um edital e/ou a uma seleção de propostas lembre-se de ler atentamente aos critérios contidos no EDITAL E/OU NA CHAMADA DE PROJETOS.
 - Tem Roteiro/Formulário específico? Se sim, ele não deve ser modificado. Deve ser mantida a versão do formulário.
 - Tem um roteiro apenas com pontos principais? Se sim, em geral roteiros podem ser adaptados, mas formulários não. Na dúvida, melhor seguir aos itens previstos de modo coordenado.
- Leia com atenção cada item do formulário e roteiro e busque adaptar o seu texto.
- Caso, o formato seja muito diferente da maioria existente, utilize o espaço de esclarecimento de dúvidas que em geral estão presentes nos editais e/ou busque se informar com outros parceiros.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

CRITÉRIOS DE SELEÇÃO

- Preste muita atenção aos critérios para análise e seleção. Ele contém dicas valiosas do que será mais ou menos valorizado pelo avaliador do seu projeto.
- Estude com cuidado o site da organização financiadora, veja projetos anteriormente financiados, analise se os princípios estão de acordo com sua organização.
- Um ponto muito importante é verificar a COERÊNCIA entre todos os elementos do projeto. Sendo assim:
 - Conteúdo da justificativa deve estar em plena sintonia com a metodologia e objetivos.
 - As atividades devem estar alinhadas com a metodologia e os objetivos, assim como com o orçamento.
 - Se os editais contiverem teto de recursos busque observar com cuidado. Não insista em propor valores acima do teto, em geral, é motivo de desclassificação.
- No orçamento, consulte o mercado. Com a internet é mais fácil acessar preço médio de produtos. No caso de recursos humanos verifique o Manual de Execução que por ventura, esteja disponível pelo financiador.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

CAPACIDADE TÉCNICA E GERENCIAL

- Sobre documentação institucional
 - Procure deixar seus documentos em dia e sempre prontos para participar dos editais
- Sobre composição da equipe
 - A qualidade da equipe técnica e sua vinculação com a organização em geral é critério de seleção. Ela representa a parte mais “substancial” da sua organização, seu “cartão de visitas”. É a composição de sua capacidade técnica e gerencial.

Lembre-se que o avaliador, via de regra, não conhece o seu trabalho. Não vivencia e não se emociona com suas conquistas. A redação de um projeto deve levar em conta, portanto, um leitor. Escreva de modo objetivo e claro. Frases mais curtas são melhores.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA





CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

ACOMPANHAMENTO

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



ASSESSORIA E REGISTRO

- O processo de acompanhamento tem como finalidade acompanhar os projetos elaborados durante as oficinas e apoiar os participantes em todas as etapas do projeto.
- Estamos também interessados em REGISTRAR informações sobre o desenvolvimento de suas ações, mas especialmente, queremos auxiliar os autores a alcançarem a conclusão com sucesso dos mesmos.
- Lembramos que cada projeto elaborado tem como objetivo de solucionar um problema que incomoda, promover o desenvolvimento de um determinado local, estruturar uma prática.



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

FORMAÇÃO CONTINUADA

- **Telefonemas** – você pode telefonar a cobrar e nós telefonaremos para você.
- **E-mails** – nós estaremos sempre em contato via e-mail. Nos mantenha informados de qualquer mudança. Por e-mail você receberá nossos boletins eletrônicos, avisos de novidades e materiais de apoio.
- **Correio** – mantenha seu endereço atualizado. Nós também enviaremos material por correio, caso seja a melhor opção para você.
- **Visitas Técnicas** – serão organizadas visitas técnicas ao longo do período para beneficiar grupos temáticas de projetos e/ou regiões atingidas pelo projeto. Uma rede de iniciativas sociais em construção compartilhada.

Queremos manter sempre contato!



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



FORMAÇÃO CONTINUADA

- Por esta página você terá acesso a uma Carteira de Recursos:

PÁGINA NA INTERNET

www.cedaps.org.br/construcao

- Notícias sobre editais e oportunidades de financiamento
- Materiais de referências (livros, cartilhas, manuais, guias etc.
- Slides e Vídeo-aulas
- Espaço para chats e debates em grupo
- Divulgação do seu projeto
- Boletins Eletrônicos



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:


PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

PÁGINA NA INTERNET

www.cedaps.org.br/construcao

**Rodolfo**
Editar Logout


INSCRIÇÕES

Inscritos 60


Inscrição manual


Inscrições excluídas


Realização

**CEDAPS**
Centro de Promoção da Saúde

Patrocínio

**PETROBRAS**
PROGRAMA DESENVOLVIMENTO & CIDADANIA

**BR PETROBRAS**































**BRASIL**
GOVERNO FEDERAL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Principal > Inscrições

Inscrições

10 registros por página

Procurar:

Nome	Sexo	Cidade	E-mail	Escolaridade	Deficiência	
Alaildo Malafaia	Masculino	Rio de Janeiro / Magé	malafiacoop.manguezal@hotmail.com	Fundamental incompleto	Não	  
Aline Gorgonio Pequeno dos Santos	Feminino	São Paulo / São José dos Campos	lilicagorgonio@hotmail.com	Ensino médio incompleto	Não	  
Ana Paula Rodrigues da Silva	Feminino	Rio de Janeiro / Rio de Janeiro	ana.paula722@hotmail.com	Ensino médio incompleto	Não	  
Andréa Gonçalves Aristoteles	Feminino	São Paulo / São José dos Campos	andgonves@hotmail.com	Superior completo	Não	  
Anna Karen Coelho Caldas	Feminino	São Paulo / São José dos Campos	annakarencoelho@live.com	NI	Não	  
Camilo Ramalho Silva	Masculino	São Paulo / São José dos Campos	abms.sjc@hotmail.com	Ensino médio incompleto	Não	  
Carlos Alberto Martins da Silva	Masculino	Rio de Janeiro / Magé	carlosdabike@gmail.com	Superior completo	Não	  
Clarice da Silva de Abreu	Feminino	Rio de Janeiro / Rio de Janeiro	niceabreu1@hotmail.com	Superior incompleto	Não	  
Cleber Jacinto da Luz	Masculino	São Paulo / São José dos Campos	andgonves@hotmail.com	Ensino médio completo	Não	  
Cornélio Silvio Santos Neto	Masculino	São Paulo / São José dos Campos	cornelioelucia@hotmail.com	Fundamental incompleto	Sim	  

Mostrando 1 até 10 de 60 registros

← Anterior 1 2 3 4 5 Próximo →



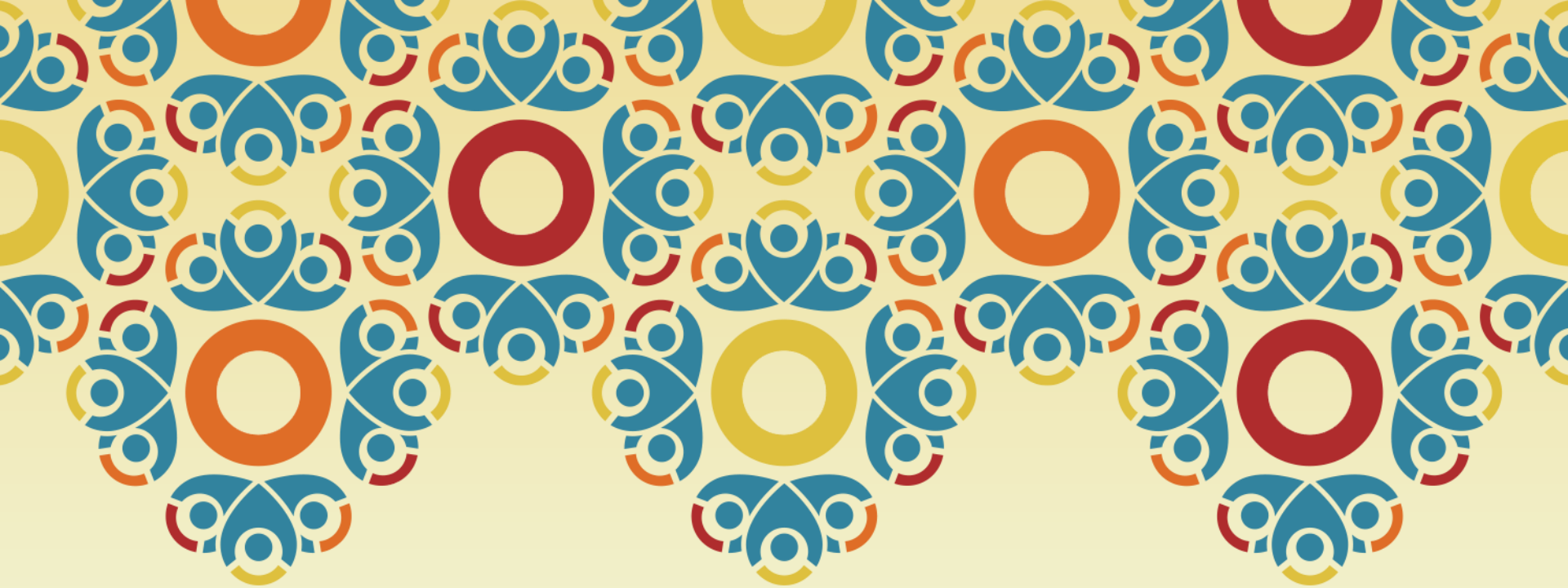
CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:





CONSTRUÇÃO
COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES
LOCAIS

FECHAMENTO OFICINA BÁSICA

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:



Muito Obrigado!



www.cedaps.org.br

facebook.com/CEDAPS

(21) 38520080 (ligar à cobrar)

curso.cedaps@gmail.com



CONSTRUÇÃO COMPARTILHADA
DE SOLUÇÕES LOCAIS

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO:

PROGRAMA
PETROBRAS
DESENVOLVIMENTO
& CIDADANIA

