

1 - Noção e objetivos do Aprovisionamento

2 - Modelos e métodos de Aprovisionamento

3 - Custos envolvidos nos stocks

4 - Elaboração de Orçamentos

Cofinanciado por:



CUSTOS ENVOLVIDOS NO STOCK

- Em muitas empresas o volume dos seus stocks constitui uma das verbas mais significativas do valor do seu património.
- Os custos de um sistema de gestão de stocks têm uma importância fundamental na determinação dos parâmetros ótimos de gestão.
- A questão fundamental na gestão de stocks é conseguir o equilíbrio entre o nível mais reduzido possível do volume das existências em armazém (o ideal seria zero) e ausência de rutura. Conseguindo-se evitar “empates” de capital por um lado e problemas de paragens de produção ou comercialização por outro.



- O objetivo é minimizar o custo total do produto para um determinado nível de serviço, de acordo com as necessidades do cliente. Para isso torna-se necessário que os todas parcelas do custo total (neste caso, logísticos) sejam visíveis ⇒ Recolha de Informação.

QUE INFORMAÇÃO DEVE SER RECOLHIDA?



Gestão de Materiais

- Materiais
 - Mercadorias
 - Matérias primas
 - Consumíveis (óleo de corte, ferramentas,...)
 - Produtos semi-acabados
 - Produtos acabados
 - Embalagens
 - Sub-Produtos (aparas, resíduos,...)



Gestão de Materiais

- Consiste em planejar, organizar e controlar o fluxo de materiais desde a sua fonte, através dos processos necessários, até à chegada ao consumidor:
 - Aquisição
 - Transporte
 - Controlo durante o processo de receção e expedição, armazenagem e contagem de stocks
 - Armazenamento e distribuição

CUSTOS ASSOCIADOS AOS STOCKS

- **Custos de posse de stock**

- Custos do capital: são os custos de oportunidade do capital entregue e imobilizado (por exemplo 10% ao ano)
- Custos de manutenção: são os custos dos impostos, seguros, etc;
- Custos de armazenagem: são os custos do espaço e armazenagem propriamente ditos;
- Custos de riscos: são os custos associados aos artigos que se tornam obsoletos ou são perdidos;



- Tipicamente, de 20 a 40% do custo unitário, anualmente.

CUSTOS ASSOCIADOS AOS STOCKS

- **Custos de encomenda/ aprovisionamento:**

- Preço de aquisição ao fornecedor;
- O custo de transporte, ou o custo de setup (no caso da produção);
- O custo de processamento das encomendas (função do número de encomendas).



- **Custo de rutura de stocks:**

- Custos das vendas perdidas (procura não satisfeita)
- Custo dos atrasos (encomendas especiais).

❑ Custos de oportunidade

- consiste no custo implícito da perda de oportunidade de investir um valor monetário (investido em stock) noutras aplicações, e assume mais importância quanto maior for a dificuldade de liquidez da organização.

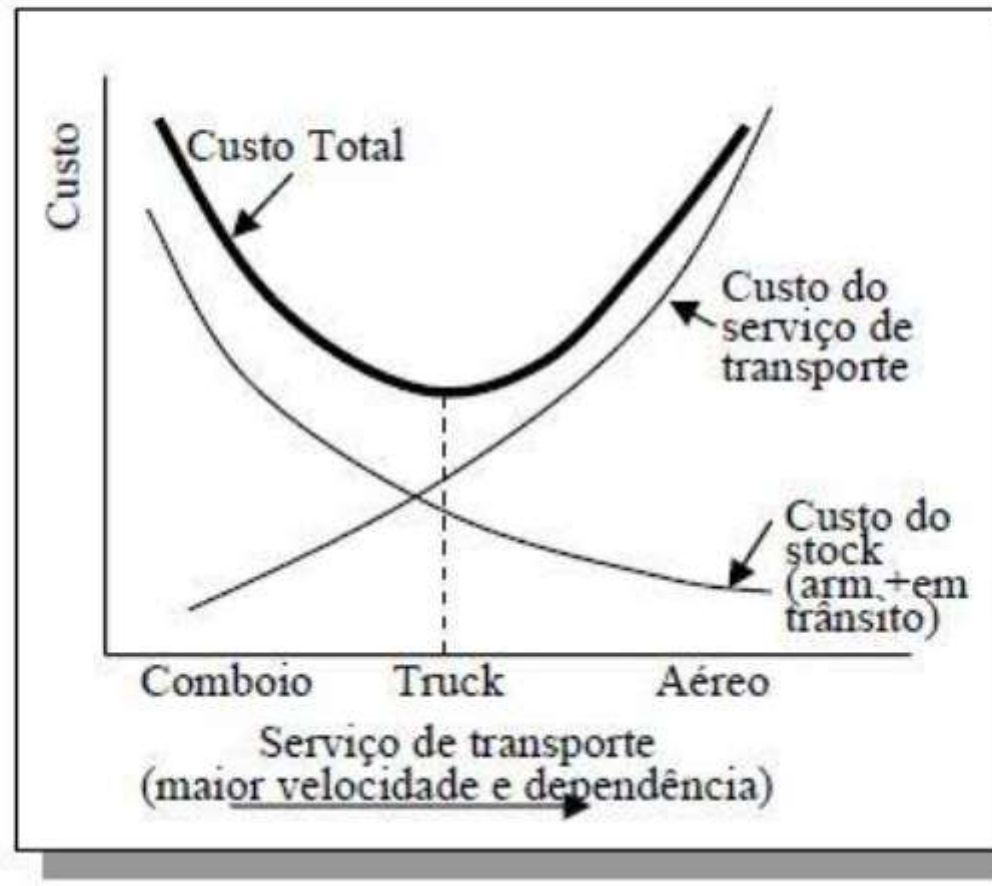
❑ Custo de obsolescência/ deterioração

- refere-se ao risco de perda de valor de um artigo devido a mudanças das práticas adotadas ou das preferências dos utilizadores. Pode implicar a possibilidade de o artigo perder as suas qualidades ou ultrapassar o prazo de validade.

Conceito de custo total

- Maior rapidez de entrega implica menor custo de posse e maior custo de transporte;
- Maior nível de serviço ao cliente implica menor custo de rutura e maiores custos de processamento de encomenda, de posse e de transporte;
- Maior número de armazéns implica menor custo de transporte e maior custo de posse;
- Maior stock de segurança implica menor custo de rutura e maior custo de posse;
- Maior tamanho do lote implica menor custo de produção e maior custo de posse.

Conceito de custo total



CASO 1