

**EXEMPLOS de
Gestão à Vista nas Empresas e
na sua Vida Diária:
como evitar desperdícios**

LOGICAL SYSTEMS



Versão 2013 março

USE GESTÃO VISUAL e 5S



GESTÃO VISUAL e 5S



QUEM PEDIU OVO FRITO?

O QUE ESTÁ SENDO FABRICADO?

CÉLULA EN PRODUCCIÓN

Modelo en producción

**CÓDIGO DE COLORES - MODELOS
DEPILADORAS**

COLOR	FOTO	MODELO	AHORA ESTAMOS FABRICANDO
		HP6400	
		HP6401	

STATUS DE UMA LINHA



QUADRO HORA-A-HORA

Nome	Supervisor	Supervisor Geral	Data	Emittido por	Assinatura	
Nome	Operário	Máquina	Data	Aprovado por	Assinatura	
Nome	Data	Emittido por	Data	Aprovado por	Data	Número de Fábri

Impressão: 25/05/2008 14:46:38

6	Parametrizar nova carta no software	X	X	X	X
7	Produzir uma amostra de teste	X	X	X	X
2/15	Fazer inspeção visual - medir tamanho com calibrador e comparar a verificar conformidade do teste	X	X	X	X
7	Carne 3 amostras CTM	X	X	X	X
27	Realizar produção	X	X	X	X
8	Fazer inspeção visual a medi 3 amostras	X	X	X	X
22	Realizar comprimento de 2 amostras	X	X	X	X
1.3	Apresentar novo teste no campo de produção e KPI	X	X	X	X
41	Fazer teste de produção em 3 amostras	X	X	X	X

PRODUÇÃO HORA / HORA									
MÁQUINA:	K- 21		Produtividade: 1.370 pç/hr				Data: 26-10		
Cód: (1) Manutenção máquina (2) Manutenção ferramentas (3) Reunião / Tratamento (4) Intencionalidade reduzida (5) Ajustes (6) Reflexão / café / praticas									
Início	6:30	7:00	8:00	9:00	10:00	11:00	12:00	13:00	14:00
Fim	7:00	8:00	9:00	10:00	11:00	12:00	13:00	14:00	14:35
Produção Intervalo									
Objetivo	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370	799
Realizada	600	1500	1500	1550	1500	1500	1500	1500	800
Avanço(+)									
Atraso(-)									
Legenda: Hora de reunião e praticas (10 min.) = 1.142 Hora de café (5 min.) = 1256 Hora de refeição (45 min.) = 342,5									
Início	14:35	15:00	16:00	17:00	18:00	19:00	20:00	21:00	22:00
Fim	15:00	16:00	17:00	18:00	19:00	20:00	21:00	22:00	22:57
Produção Intervalo									
Objetivo	571	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370	1.301
Realizada	600								
Avanço(+)	20								
Atraso(-)	1								
2º Turno									
Início	23:00	0:00	1:00	2:00	3:00	4:00	5:00		
Fim	0:00	1:00	2:00	3:00	4:00	5:00	6:00		
Produção Intervalo									
Objetivo	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370	1.370		
Realizada	1.000	1.300	1.400	400	1.300				
Avanço(+)									
Atraso(-)	370	70	30	1	70				

INSTRUMENTO DE MEDIÇÃO

KOMAX
Horário
06:00 H

KOMAX-21
GRUPO
Ocup. EQUIPAMENT
BACK UP:

QUADRO DE "SOMBRA"



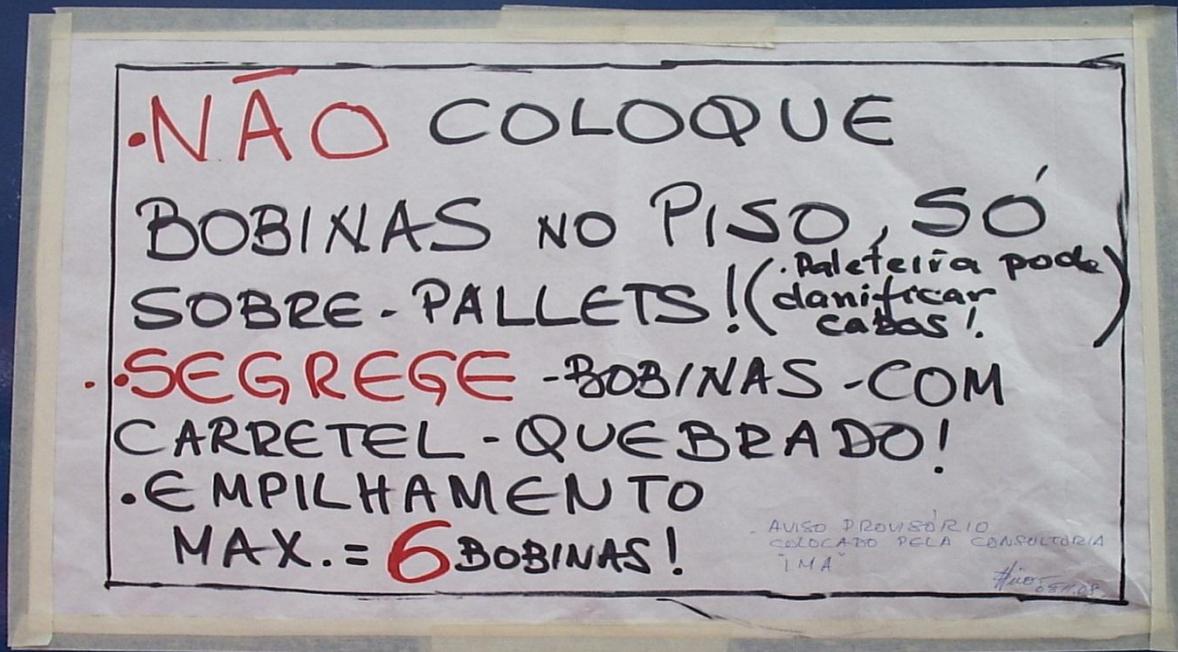
GESTÃO VISUAL DE KPI

(Key Performance Indicators)



PEÇA SUGESTÕES DO PESSOAL DO GEMBA PARA IMPLANTAR OS QUADROS. TOME PROVIDÊNCIAS SE PRECISAR!

PROVISÓRIO É MELHOR QUE NADA



QUADRO DE KANBAN

(é uma forma visual de autorizar produção)



MOLDES

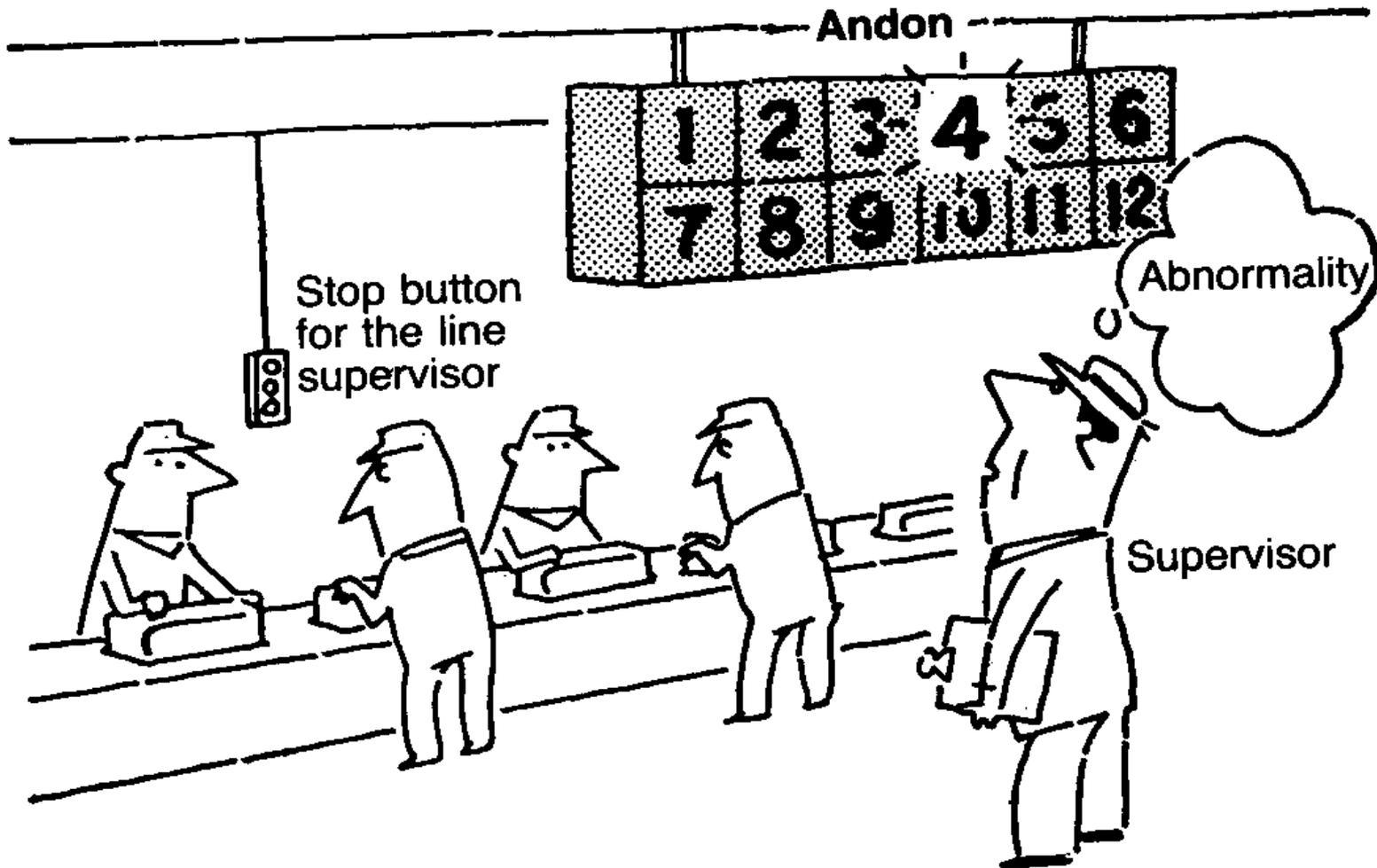


MANUTENÇÃO PRODUTIVA TOTAL



NO MPT, PINTAMOS NO PISO O LOCAL ONDE AS PESSOAS DEVEM FICAR PARA PODEREM INSPECIONAR MELHOR OS EQUIPAMENTOS

ANDON (INDICA ANORMALIDADE)



RECICLAGEM



NUMA COOPERATIVA DE RECICLAGEM: ONDE JOGAR A GAFARRA DE PET VERDE?

SINAL DE TRÂNSITO



- **Por que esta placa é a única que não é redonda?**
- **Para que, quem estiver na outra via, saber que quem tem que parar é o outro!**

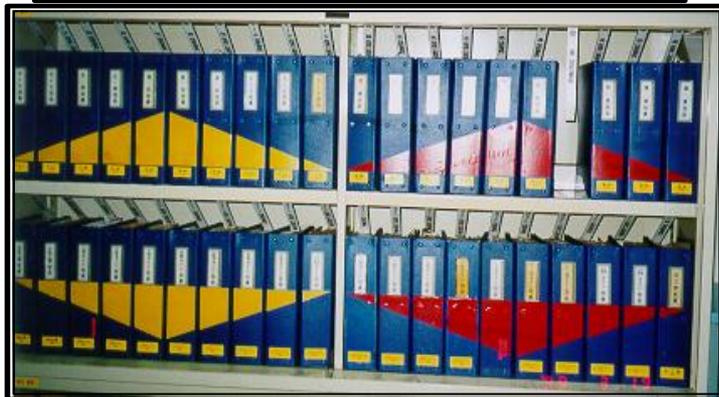
ONDE É A TOALETE?

(melhor assim que nada)



ESCRITÓRIO

Estágio no Japão



PRATOS DE COMIDA EM RESTAURANTES JAPONESES (mostruário em plástico da imagem do prato)



PARA QUE LADO SE ABRE ESTA LUPA?



O QUE TEM DENTRO? (CAIXAS NA GELADEIRA)



NUM CANTEIRO DE CONSTRUÇÃO: IDENTIFIQUE AS FORMAS!

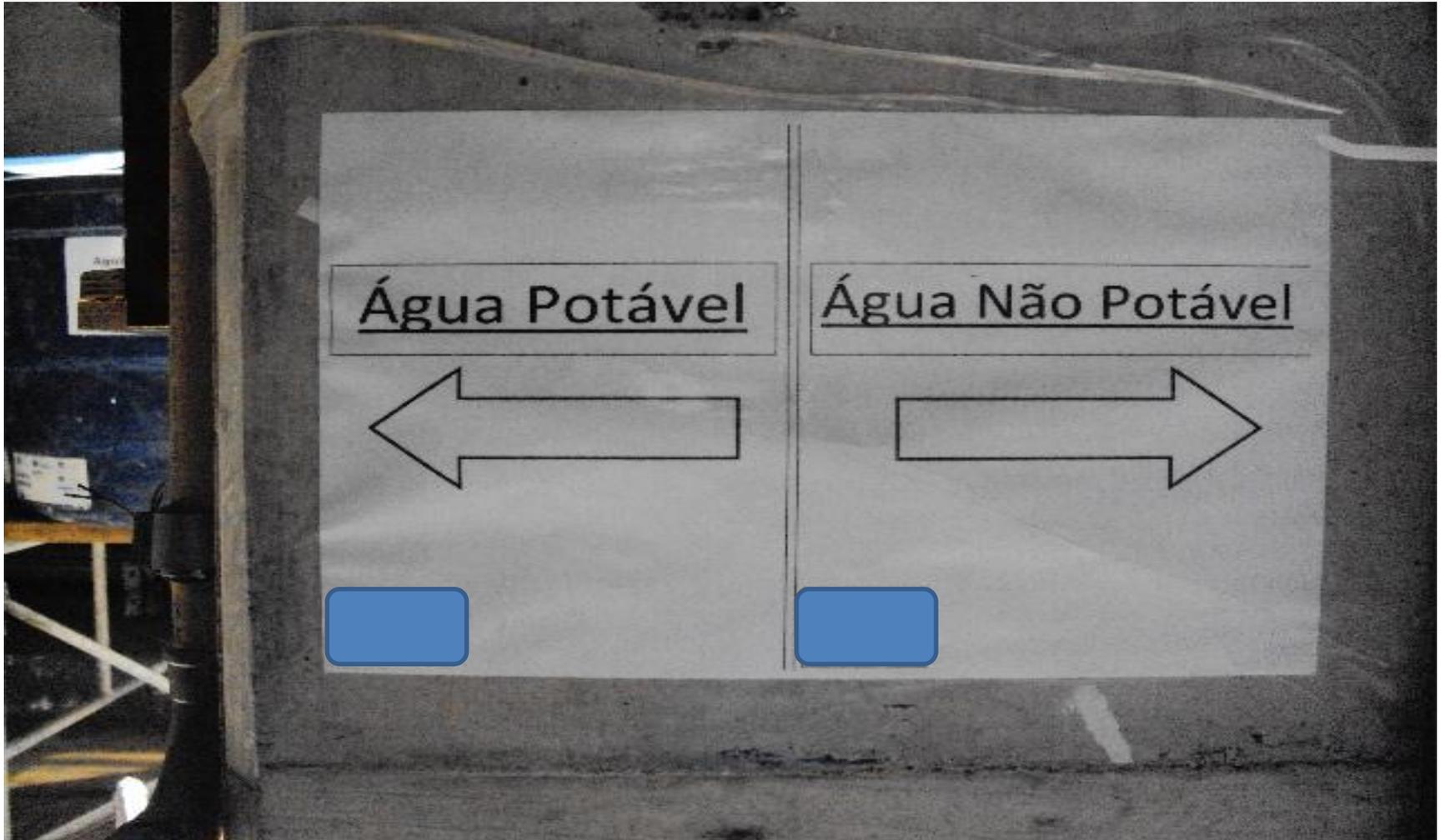


NUM CANTEIRO DE CONSTRUÇÃO: IDENTIFIQUE OS PALLETS!



CUSTO BAIXO: USANDO GARRAFA DE PET COM AREIA

NUM CANTEIRO DE CONSTRUÇÃO: IDENTIFIQUE AS ÁGUAS!



NUM CANTEIRO DE CONSTRUÇÃO: IDENTIFIQUE OS TUBOS!



NÃO POSSO ESQUECER DE LEVAR!



UM EXEMPLO RUIM: TODOS SABEM O QUE SIGNIFICA ISTO?



**O pessoal de Goiania (Césio-137) não sabia...
Os burocratas da ONU achavam que todos saberiam...**

SABERIAM ISTO:

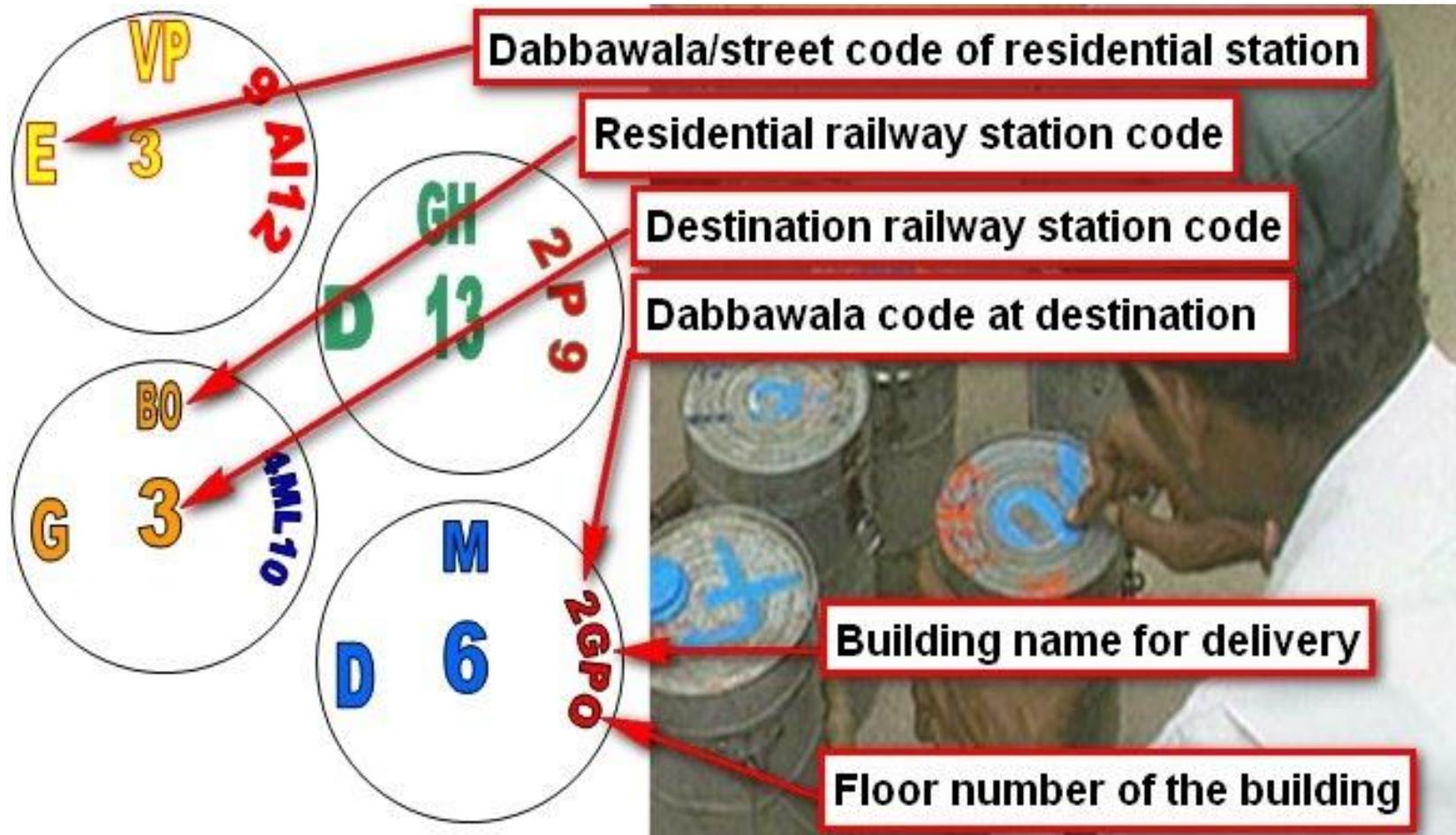


Isto é ícone, o outro é símbolo...

PAÍS ORGANIZADO SE RECUPERA MAIS CEDO



GESTÃO VISUAL & 5S



NA INDIA, MUMBAI, ENTREGADORES DE MILHARES DE MARMITAS ERRAM MUITO POUCO (dentro de Seis Sigma). USAM GESTÃO À VISTA, SEM COMPUTADOR!

LEMBRE-SE:

- **A ESSÊNCIA DA GESTÃO VISUAL É TORNAR TUDO CLARO E VISÍVEL RAPIDAMENTE, SEM PRECISAR ABRIR UM COMPUTADOR, SEM PRECISAR PERGUNTAR.**

- **PARA NÃO PERDER TEMPO.**
- **PARA MOSTRAR SE ALGO ESTÁ FORA DO PADRÃO.**
- **É A BASE DO LEAN (SISTEMA TOYOTA DE PRODUÇÃO), QUALIDADE TOTAL, ISO 9001 ETC.**
- **APLIQUE TAMBÉM EM SUA CASA (geladeira, chaves etc).**
- **BOA SORTE!!!**

E ME CONTE O QUE FEZ!

OBRIGADO!

LOGICAL SYSTEMS



Hiroaki Kokudai
Consultor senior
hirokok@uol.com.br