

Controlo de gestão

UFCD 0620

Tipos de Controlo

Qualquer organização, qualquer que seja a sua finalidade, está sujeita a dois tipos de controlo:

Tipos de Controlo

- **Controlos externos**, que lhe são impostos pela legislação económica e social, ex. revisores de contas, fisco, segurança social, ACT;

Tipos de Controlo

- **Controlos internos**, que a empresa impõe a si própria, ex. controlo estratégico, controlo dos custos, controlo orçamental, controlo de gestão.

Tipos de Controlo

Na maior parte dos casos, os controlos externos são efetuados à posteriori (depois), ao passo que os controlos internos são normalmente preventivos.

Tipos de Controlo

Os tipos de controlo encontrados com maior frequência no interior de uma entidade são os seguintes:

Tipos de Controlo

Controlo estratégico

Definir objetivos a longo prazo e políticas que permitirão à empresa tornar coerentes o seu futuro e o seu presente.

Tipos de Controlo

Controlo dos custos

Analisar os custos integrais, a fim de atuar sobre as quantidades consumidas (mão-de-obra, matérias primas, energia) e sobre os preços praticados por terceiros (fornecedores, sub-contratados).

Tipos de Controlo

Controlo orçamental

Comparar os gastos e rendimentos reais com os gastos e rendimentos orçamentados, a fim de analisar os desvios significativos e tomar medidas corretivas.

Tipos de Controlo

Controlo (auditoria) interno

Verificar se as normas da empresa são aplicadas e se o património da empresa não é delapidado ou mal utilizado.

Tipos de Controlo

Controlo (auditoria) operacional

O processo que assegura se determinadas tarefas foram executadas com eficiência e eficácia.

Tipos de Controlo

Garantir que os processos de fabrico e de comercialização respeitam as normas pré-determinadas.

Tipos de Controlo

Controlo financeiro

Manter o equilíbrio financeiro, ou seja, gerir bem a necessidade de fundo de maneo e a tesouraria.