

# Controlo de gestão

## Disciplina GS UFCD 0620

Célia Martins

1

1

## Redução de custos

Medidas para reduzir custos variáveis e  
custos fixos.

Célia Martins

2

2

# Redução de custos

## **Custos variáveis**

Medidas que permitam, fundamentalmente:

- Melhorar a produtividade dos materiais e da mão de obra direta;
- Reduzir desperdícios, sucatas e os refugos.

Célia Martins

3

3

# Redução de custos

## **Custos fixos**

Medidas destinadas a:

- Aumentar o grau de utilização da capacidade instalada.

Estas medidas não reduzem os montantes dos custos fixos mas permitem a sua melhor absorção pelos serviços prestados.

Célia Martins

4

4

## Redução de custos

- Racionalizar a estrutura de forma a implementar, com o menor custo a capacidade quantitativa e qualitativa mais conveniente.

Célia Martins

5

5

## Redução de custos

As ações de redução de **custos variáveis** produzem normalmente resultados no curto prazo ao passo que as reduções dos **custos fixos** só se refletem em períodos mais longos.

Célia Martins

6

6

## Redução de custos


Controlar os custos e verificar sobre que elementos as ações de redução de custos podem ser mais eficazes é fundamental.

Célia Martins

7

7

## Redução de custos

Reduzir 3% sobre elementos que representam 40% do custo total provoca uma maior economia do que reduzir 10% sobre elementos que representam 5% do custo total. 

Célia Martins

8

8

## Redução de custos

Importa então conhecer bem a estrutura de custos para atuar sobre aqueles de maior relevância para a instituição.

Célia Martins

9

9

## Redução de custos

Também é conveniente verificar como, ao longo do tempo, tem variado a influência de cada elemento no **custo total** e **percentagem das vendas** que cada um consome.

Célia Martins

10

10

# Custos diretos e indiretos

## Custos diretos

São aqueles em que é possível determinar e identificar claramente o seu destino funcional, ou seja, são aqueles que não se verificariam se não existisse o objeto.

Célia Martins

11

11

# Custos diretos e indiretos

## Custos indiretos

São todos aqueles cuja identificação e participação na fabricação do produto não são evidentes. São os custos comuns a diversos objetos.

Célia Martins

12

12

	<b>Diretos</b> São custos que não existiriam se não houvesse objeto	<b>Indiretos</b> São custos comuns a vários objetos.
<b>Variáveis</b> Resultam da existência de atividade na instituição.	M.P. M.O.D. Eletricidade (contador próprio)	Manutenção Eletricidade (contador geral)
<b>Fixos</b> Existem mesmo quando a atividade é nula.	Amortização de um equipamento Salários dum departamento X	Renda das instalações Salário do Diretor Financeiro

Célia Martins

13

13

## Custos reais vs custos teóricos

### Custos reais

São aqueles custos cuja avaliação foi efetuada após a produção, compra ou venda dos produtos, pelo que representam os custos efetivos dos produtos comprados ou produzidos e dos serviços prestados.

Célia Martins

14

14

## Custos reais vs custos teóricos

Registos contabilísticos → custos reais

Célia Martins

15

15

## Custos reais vs custos teóricos

### **Custos teóricos ou predeterminados**

São aqueles que se calculam antes da produção, compra ou venda dos produtos, pelo que representam os custos “a priori” dos produtos comprados ou produzidos e dos serviços prestados.

Célia Martins

16

16



## Custos reais vs custos teóricos

### **Custos teóricos ou predeterminados**

Com base na experiência passada ou em estudos técnicos adequados.

Célia Martins

17

17

## Custos reais vs custos teóricos

Os custos teóricos poderão apresentar duas tipologias:

- Custo padrão ou standard;
- Custo orçamentado.

Célia Martins

18

18



## Custos reais vs custos teóricos

Os custos padrão - Resultam de condições ideais de funcionamento, uma vez que resultam de normas técnicas atribuídas às diferentes seções da fábrica.

Célia Martins

19

19



## Custos reais vs custos teóricos

Os custos orçamentados resultam de orçamentos elaborados para um determinado período, em função dos objetivos e planos definidos e aprovados pelos órgãos de gestão.

Célia Martins

20

20